

الأسواق

آخر الأسبوع
ملحق ملون
مجاني
مع العدد
٣٢ صفحة
٢٠٠ فلس

اقرأ في الملحق

- اصحاب مصانع التريكو يطالبون وزارة الصناعة والتجارة بحماية أكبر
- في دراسة استطلاعية للأسواق
- ربوات النوت بدين أراض في المنطقة التوسعية
- خيرة التحصيل الطبية فائقة خنقجي ونضاح
- أساسية لشباب متجدد
- ماحدة الجور: متى يدرك الرجل أن المرأة أكثر
- من صورة جميلة
- مزرعة وادي الأردن للخيول العربية وفحيرة
- لتدريب الخيول الخفيفة على القفز

الأربعاء ٢٧ رجب ١٤١٣ هـ الموافق ٢٠ كانون الثاني ١٩٩٣ م العدد (٤٦) | مطبوعة أردنية أسبوعية غير مصنفة أو سياسية مستعملة في حركة الأسواق | AL - ASWAQ JORDANIAN BUSINESS WEEKLY AMMAN 20 - 26 JAN. 1993 NO. 46 VOL. 1

واشنطن تثير الذعر في أسواق العالم مع دخول كلينتون البيت الأبيض اليوم

الدولار ارتفع الى ٥٠٠ فلس في الكويت ■ المليارات تحول من بنوك الخليج الى البنوك الخارجية ■ المجمع المالي والبنكي الأمريكي أكبر الرباحين (ص ١٦)

غرفة التجارة تحذر رجال الأعمال الأردنيين من الوقوع في شرك العصابات

جدير مراد: لجنة التحكيم تنظر قضايا عديدة والعصابات كسبت أموالاً طائلة

كثرت سلام الشوا ■ بدأت قضية نصب واحتيايل الشركات اليابانية الوهمية ورجال الأعمال النيجيريين النصابين على بعض رجال الأعمال الأردنيين تأخذ بعدا رسميا جديدا وذلك حين تجاوبت السفارة اليابانية في عمان مع شكوى رجال الأعمال التي نقلتها "الأسواق" ضمن متابعتها لقضية ظاهرة

النصب والإحتيال التي يتعرض لها عدد كبير من رجال الأعمال الأردنيين والعرب وبخاصة السفارة قامت بدورها بنقل الشكاوى التي وردتها مؤخرا وإشارت لها "الأسواق" في عسدها الماضي إلى وزير

عبر مراسلتها لرجال الأعمال - مصر مسؤول بالسفارة اليابانية أكد لـ "الأسواق" أن السفارة قامت بدورها بنقل الشكاوى التي وردتها مؤخرا وإشارت لها "الأسواق" في عسدها الماضي إلى وزير

قيد الدراسة الآن لدى اللجنة القانونية في رئاسة الوزراء

الاستيراد والتصدير بدون رخص

واشارت المصادر إلى انه لم يحدث أبدا وان قامت وزارة الصناعة والتجارة برفض أي طلب من قبل التجار الأردنيين باصدار رخصة استيراد أو تصدير مما يجعل وجود الرخصة أمرا غير مبرر -

وأخيرا .. ما طالبت به "الأسواق" بدأ يتحقق

لقاء واتفاق غرفتي الصناعة والتجارة .. على طريق انشاء مظلة مشتركة للقطاع الخاص

المشركة التي عقدت لدراسة مشروع قانون ضريبة المبيعات ووزارة الصناعة والتجارة -

الأسواق

ما طالبت به "الأسواق" بدأ يتحقق

بضرورة تحسين العلاقات المهنية والشخصية بين غرفتي الصناعة والتجارة، وكذلك إيجاد مظلة مشتركة لقطاع القطاع الخاص الأردني يشقها التجاري والصناعي تتولى رسم استراتيجياته والدفاع عن قضاياها .. تحقق هذا الأسبوع، وتحقق في أعقاب الاجتماعات

في العدد

- الأسواق تشرعن مذكرة البنك المركزي حول السماح للبنوك والشركات المالية إدارة الحسابات الاستثمارية بالعملة الأجنبية لغير المقيمين (ص ١٦)
- الأسواق تستطلع آراء الجامعات الأهلية بقرار مجلس التعليم العالي إعادة النظر في تعليمات الاعتماد - (ص ١٨)
- التنافس الشديد بين أسواق الصناعات الأردنية أمام تصدق البصوة (ص ٢٠)
- الإحتكار بالدينار الأردني حقق أعلى العوائد خلال عام ٩٢ واستثمار الأجنبي خسر ٢٨٪ (ص ٢٢)
- وصايا للمخارجين في سوق العملة - (ص ٢٤)
- تنصبة تصار مع مزارع السيارات تدافع عن تصفوات الاستعمار (ص ٢٥)
- الفترة الثانية لتبرعات الكمبيوتر تنقذ سوق ٩٢ (ص ٢٦)

الأسواق

الأسواق تنقذ غرق التجارة والصناعة إسم برانج عمل مشترك للقطاع الخاص

الأسواق

الأسواق تنقذ غرق التجارة والصناعة إسم برانج عمل مشترك للقطاع الخاص

الأسواق

الأسواق تنقذ غرق التجارة والصناعة إسم برانج عمل مشترك للقطاع الخاص

البنك العربي

يعلن
البنك العربي
لجمهور الكرم عن افتتاح
فرعه الجديد في:
عند
الجمهورية اليمنية

يُباشِر البنك العربي عدلت بتقديم الخدمات المصرفية اعتباراً من اليوم السبت ١٦ / ١ / ١٩٩٣

البنك العربي ش.م.ع.
شاح مدم
عند - الجمهورية اليمنية
منطقة الملا - هاتف: ٢٤٢-٩٩
ص.ب. ٥١٣٠ - فاكس: ٢٤٢-٩٨

البنك العربي

يعلن
البنك العربي
لجمهور الكرم عن افتتاح
فرعه الجديد في:
عند
الجمهورية اليمنية

يُباشِر البنك العربي عدلت بتقديم الخدمات المصرفية اعتباراً من اليوم السبت ١٦ / ١ / ١٩٩٣

البنك العربي ش.م.ع.
شاح مدم
عند - الجمهورية اليمنية
منطقة الملا - هاتف: ٢٤٢-٩٩
ص.ب. ٥١٣٠ - فاكس: ٢٤٢-٩٨

البنك العربي

يعلن
البنك العربي
لجمهور الكرم عن افتتاح
فرعه الجديد في:
عند
الجمهورية اليمنية

يُباشِر البنك العربي عدلت بتقديم الخدمات المصرفية اعتباراً من اليوم السبت ١٦ / ١ / ١٩٩٣

البنك العربي ش.م.ع.
شاح مدم
عند - الجمهورية اليمنية
منطقة الملا - هاتف: ٢٤٢-٩٩
ص.ب. ٥١٣٠ - فاكس: ٢٤٢-٩٨

إجراءات مشددة لضبط الادوية المهربة في السوق الاردني

نايف حمارة : المخالفات الدوائية في السوق الاردني عام ٩٢ اقل منها في عام ١٩٩١



مفتشي المديرية يراقبون الصيدليات من حيث الالتزام بالأسعار المقررة من قبل الوزارة وأن المديرية تتخذ الإجراءات المناسبة بحق أي مخالفات للأسعار، وأوضح أنه تم ضبط مخالفين وأن اختلاف الأسعار ليس في المستحضرات الجاهزة المستوردة وإنما هناك اختلاف في أسعار التركيب الدوائي الذي يقوم به الصيدلي. مشيراً أن اختلاف أسعار الدواء من صيدلية إلى أخرى تحكمه درجة عالية من الاختلاف في الصيدلية، وأوضح للمواطنين بأن المديرية على استعداد للتعامل مع الشكاوى بهذا الخصوص بكل جدية وأسرع من أسفه أنه لم تصل للدائرة شكاوى من هذا القبيل، مؤكداً أنه ليست كل شكاوى يمكن أن تكون موضوعية حيث

أكد السيد نايف حمارة - مدير مديرية الصيدلة والرقابة الدوائية في وزارة الصحة - أن المفتشين على الصيدليات والدواء مستمر ومتكثف ويشمل كافة النواحي التي لها علاقة بالمواطن وإداء الخدمة الصيدلانية، والمفتشين على رأس عملهم وسلامة الأدوية وتوزيعها ومراقبة الأدوية المخدرة (العقاقير الخطرة) المشددة من صرفها وبالطرق سليمة وأن الصيدليات التي لا تلتزم بصفوف الأدوية بموجب وصفات طبية ويلتزم بإدائها الدوائية وكافة التعليمات التي تصدرها وزارة الصحة، ومن مطابقة الأدوية الموجودة في تناول الجمهور للمواصفات المحددة من خلال فحصها في مختبر مديرية الرقابة الدوائية، وأسرع من أنه في أن يطعن حمارة أشار أنه لو كان من خلال الصيدليات انخفاضاً ملحوظاً للمخالفات نتيجة استيراد الأدوية وتحت مراقبة مفتشي المديرية على العمل الصيدلانية والدوائية والتعاون التي تفرص على المخالفين في مجتمعهم وهم قلة حيث تصل العقوبة إلى اغلاق احتيازي قصير إلى اغلاق نهائي، إضافة إلى سعة الصيدلية ما يسهل على عقوبات رقابة الصيدلية التي توفعها لجان التأنيب وهي عقوبات رادعة.

مشاريع جديدة ستعزز الأمن الدوائي في الارض .

والانتاج الحالي يغطي ٧٠٪ من حاجات السوق

أوضح أنه ستمسح شكاوى من خلال الوثائق التي لا يفسد هذه محددة بالضبط الصيدلية ومكانها ولم يتم الاتصال بها مديرية، وأسرع من أنه لم تصل للدائرة شكاوى من هذا القبيل، مؤكداً أنه ليست كل شكاوى يمكن أن تكون موضوعية حيث

أوضح أنه ستمسح شكاوى من خلال الوثائق التي لا يفسد هذه محددة بالضبط الصيدلية ومكانها ولم يتم الاتصال بها مديرية، وأسرع من أنه لم تصل للدائرة شكاوى من هذا القبيل، مؤكداً أنه ليست كل شكاوى يمكن أن تكون موضوعية حيث

أكد السيد حمارة أن

٩٣ عام التدريب المكثف تمهيدا لإدارة السوق في الضفة الغربية وغزة

الولايات المتحدة وأوروبا بدأت بتكثيف دورات التدريب والعاملون المتقربون في القطاع العام ٤٥ ألف موظف

في حياة مئات من العاملين بها في الضفة وغزة.

الجدير بالذكر أن وفداً أمريكياً قام مؤخراً بإجراء دراسة شاملة لتأهيل العاملين في القطاع الصيدلي في الضفة الغربية والقطاع العام ٤٥ ألف موظف

في الضفة وغزة.

الجدير بالذكر أن وفداً أمريكياً قام مؤخراً بإجراء دراسة شاملة لتأهيل العاملين في القطاع الصيدلي في الضفة الغربية والقطاع العام ٤٥ ألف موظف

في الضفة وغزة.

الجدير بالذكر أن وفداً أمريكياً قام مؤخراً بإجراء دراسة شاملة لتأهيل العاملين في القطاع الصيدلي في الضفة الغربية والقطاع العام ٤٥ ألف موظف

الممثل التجاري لأمريكا لا يحب الخسارة

والشأن، لا يتمتع ميكي كاتنور، الرجل الذي انتصاره الرئيس المنتخب بيل كلينتون لمنصب الممثل التجاري للولايات المتحدة بخبرة تذكر في التجارة الخارجية، ولكن له باع طويل في المنافسة.

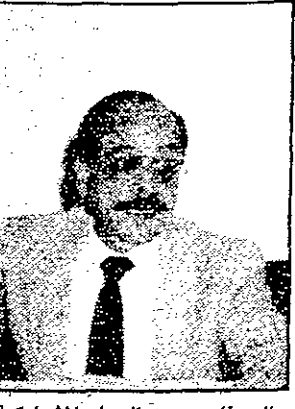
في تصريح صحيفي بوسطن قال كاتنور عن نفسه "أنتي لا تستطيع أن تعمل الخسارة. أنتي أسوأ شخص قد تراه طوال حياتك عندما أخسر، أنتي أصاب بالجورن. وتعمل شركة كاتنور بعض المؤسسات

في تصريح صحيفي بوسطن قال كاتنور عن نفسه "أنتي لا تستطيع أن تعمل الخسارة. أنتي أسوأ شخص قد تراه طوال حياتك عندما أخسر، أنتي أصاب بالجورن. وتعمل شركة كاتنور بعض المؤسسات

في تصريح صحيفي بوسطن قال كاتنور عن نفسه "أنتي لا تستطيع أن تعمل الخسارة. أنتي أسوأ شخص قد تراه طوال حياتك عندما أخسر، أنتي أصاب بالجورن. وتعمل شركة كاتنور بعض المؤسسات

سيعقد في مدينة تولوز الفرنسية

الأردن يشارك بمعرض سيام ٩٣ للتبادل والتزويد لدول البحر الأبيض المتوسط



د. عيش : المعرض ذو أهمية خاصة الشركات تقوم ببيع منتجاتها وشراء حاجاتها

الصناعية من أوروبا ودول الشرق الأوسط وأمريكا الشمالية وإسيا.

وقال أن المعرض يكتسب أهمية خاصة باعتباره ليس معرضاً لغايات العرض فحلاًوة على تحقيق الهدف الأساسي من المشاركة الأردنية وهو التعرف بالآراء والجوهر التي ارتقت إليها مستوى الصناعة الأردنية على الصعيد العربي والدولي هو أنه معرض للتبادل والتزويد إذ تقوم كافة الشركات المشاركة بعرض منتجاتها وحاجاتها من قطع الغيار أو المنتجات الصناعية الأردنية. وأضاف أن المعرض الدولي هو أنه معرض للتبادل والتزويد إذ تقوم كافة الشركات المشاركة بعرض منتجاتها وحاجاتها من قطع الغيار أو المنتجات الصناعية الأردنية.

تعلق وزارة الصناعة والتجارة أهمية كبرى على المشاركة الأردنية في معرض سيام لعام ٩٣ للتبادل والتزويد الصناعي لدول البحر الأبيض المتوسط الذي من المقرر انعقاده في مطلع آذار القادم في مدينة تولوز الفرنسية وهي أشهر مدينة صناعية في فرنسا.

وقال الدكتور سمير عيش - مدير وحدة التعاقد والمشاركة الصناعية بوزارة الصناعة والتجارة - أن الوزارة تولي اهتماماً خاصاً بمشاركة الشركات الأردنية في المعرض الدولي المتخصص كما من المتوقع أن يسفر عنه نتائج إيجابية في أعقاب التواجد الكبير الذي حققته من خلال مشاركتها بمعرض سياتم معرض سياتم ٩٣، حيث وصلت نسبة ٧٠٪ من حاجات السوق الحالية يغطي ٧٠٪ من حاجات السوق الحالية

عشرات المشاريع الصناعية تستكمل البناء بحلول من بنك الإنماء الصناعي

صناعات معدنية : ٧ قروض صناعات خشبية : ٥ قروض صناعات نسجية : ٥ قروض صناعات ورقية : ٣ قروض

أما في قطاع السياحة فقد قدمت البنوك قروضا لشركات سياحية. وتم منح شركة جديدة قرضاً بقيمة ٣٥٠ ألف دينار لإقامة قرية سياحية في الطيبة الواقعة قرب البتراء تشمل على ٨٦ غرفة تحوي ١٥٦ سرير إضافة إلى عدة مطاعم ومحلات تجارية ومجمع للحرف اليدوية وبركة سياحية مع مركز رياضي وحمام تركي وقاعة اجتماعات. وساهم البنك بمبلغ ١٥٠ ألف دينار من رأس مال الشركة.

ومنع مشروع سياحي جديد آخر قرضاً بقيمة ١١٠ ألف دينار لتمويل إنشاء استراحة سياحية في منطقة الطفيلة طريق الكرك.

الجدير بالذكر أن بنك الإنماء الصناعي مؤسسة وطنية معنية بدعم القطاع الصناعي والسياحي وتمتع الحرفيين. وهو يقدم تسهيلات التي تشمل تمويل الموجودات الدائنة من أبنية ومكينات وعدد وأثاث وتجديدات بنسبة سياحية مع مركز رياضي وحمام تركي وقاعة اجتماعات. وساهم البنك بمبلغ ١٥٠ ألف دينار من رأس مال الشركة.

الزراعة

السيد عمر شعبان الباحث الاقتصادي في الهيئة للزراعة في قطاع غزة قال مؤخراً في مقابلة مع راديو لندن أن الاقتصاد في الأراضي المحتلة كان مبنياً على عدة ركائز منها التصدير الزراعي الذي يصل حجم الانتاج منها ٥٠ ألف طن في غزة والتي لم يعد الآن يستفيد منها إلا بنسبة الثلث وبأسعار متدنية جداً في إسرائيل، وعليه فإن المقترح هو قيام صناعات تعتمد على التصنيع الزراعي وزيادة التصدير للدول العربية والأفريقية التي تستورد حاجاتها من الأغذية الزراعية بأسعار مرتفعة جداً.

الزراعة

السيد عمر شعبان الباحث الاقتصادي في الهيئة للزراعة في قطاع غزة قال مؤخراً في مقابلة مع راديو لندن أن الاقتصاد في الأراضي المحتلة كان مبنياً على عدة ركائز منها التصدير الزراعي الذي يصل حجم الانتاج منها ٥٠ ألف طن في غزة والتي لم يعد الآن يستفيد منها إلا بنسبة الثلث وبأسعار متدنية جداً في إسرائيل، وعليه فإن المقترح هو قيام صناعات تعتمد على التصنيع الزراعي وزيادة التصدير للدول العربية والأفريقية التي تستورد حاجاتها من الأغذية الزراعية بأسعار مرتفعة جداً.

الزراعة

السيد عمر شعبان الباحث الاقتصادي في الهيئة للزراعة في قطاع غزة قال مؤخراً في مقابلة مع راديو لندن أن الاقتصاد في الأراضي المحتلة كان مبنياً على عدة ركائز منها التصدير الزراعي الذي يصل حجم الانتاج منها ٥٠ ألف طن في غزة والتي لم يعد الآن يستفيد منها إلا بنسبة الثلث وبأسعار متدنية جداً في إسرائيل، وعليه فإن المقترح هو قيام صناعات تعتمد على التصنيع الزراعي وزيادة التصدير للدول العربية والأفريقية التي تستورد حاجاتها من الأغذية الزراعية بأسعار مرتفعة جداً.

Gem Fax 2000
الأحدث في عالم الاتصالات

لا تتلق بعد الآن إذا لم تجد ورق الفاكس قبل أن تغادر مكتبك. بالإضافة إلى خصائص جهاز الفاكس العادي، يمتاز جهاز Gem Fax 2000 بإمكانية الإرسال والاستقبال مباشرة من الكمبيوتر دون التقييد باستخدام ورق الفاكس الحراري كما باستطاعتك استخدام أجهزة Scanner وتخزين الوثائق والصور على جهاز الكمبيوتر. تتميز بالتحسينات إلى معرضها هذا عرض حي لهذا الجهاز الحديث.

In addition to stand alone fax features, Gem Fax 2000 offers you:

- Direct file transmission from your PC.
- Scanning to your PC.
- Printing to fax or printer.
- Storage of incoming fax messages.
- Group broadcasting.
- Unlimited fax directory.
- ASCII, Dr. HaloII, Paint Brush, MS-Window, GEM, TIFF file support.

شركة المكتبة التجارية - شارع الجارزة - تلفون ٦٨٩٧٠ - فاكس ٦٨٩٧٣

قلق اسرائيلي

هذا وقد أدت الصناعات الإسرائيلية مؤخراً قلقهم من فتح الحدود في الضفة الغربية وقطاع غزة للخارجية. ووفقاً لدراسة حديثة نشرها المركز للعام للمؤسسات الصناعية الإسرائيلية فإن الصناعات في الأراضي المحتلة تشكل ما نسبته ٧٠٪ من إجمالي الانتاج الصناعي الإسرائيلي وترتفع هذه النسبة في صناعات الأحياء والأزياء والأغذية والمكولات لتصل إلى ٧٠٪. ومن وجهة نظر أحد الاقتصاديين فإن القلق في الصناعات الإسرائيلية معمره أصحاحاً للصناعات الخفيفة التي تجد لها منافساً في أسواق الصناعة العربية بينما لا تجد مثل هذه الصناعات لدى أصحاب الصناعات الإلكترونية والأقنية التي ما زالت الأسواق الصناعية العربية تغفلها.

قلق اسرائيلي

هذا وقد أدت الصناعات الإسرائيلية مؤخراً قلقهم من فتح الحدود في الضفة الغربية وقطاع غزة للخارجية. ووفقاً لدراسة حديثة نشرها المركز للعام للمؤسسات الصناعية الإسرائيلية فإن الصناعات في الأراضي المحتلة تشكل ما نسبته ٧٠٪ من إجمالي الانتاج الصناعي الإسرائيلي وترتفع هذه النسبة في صناعات الأحياء والأزياء والأغذية والمكولات لتصل إلى ٧٠٪. ومن وجهة نظر أحد الاقتصاديين فإن القلق في الصناعات الإسرائيلية معمره أصحاحاً للصناعات الخفيفة التي تجد لها منافساً في أسواق الصناعة العربية بينما لا تجد مثل هذه الصناعات لدى أصحاب الصناعات الإلكترونية والأقنية التي ما زالت الأسواق الصناعية العربية تغفلها.

قلق اسرائيلي

هذا وقد أدت الصناعات الإسرائيلية مؤخراً قلقهم من فتح الحدود في الضفة الغربية وقطاع غزة للخارجية. ووفقاً لدراسة حديثة نشرها المركز للعام للمؤسسات الصناعية الإسرائيلية فإن الصناعات في الأراضي المحتلة تشكل ما نسبته ٧٠٪ من إجمالي الانتاج الصناعي الإسرائيلي وترتفع هذه النسبة في صناعات الأحياء والأزياء والأغذية والمكولات لتصل إلى ٧٠٪. ومن وجهة نظر أحد الاقتصاديين فإن القلق في الصناعات الإسرائيلية معمره أصحاحاً للصناعات الخفيفة التي تجد لها منافساً في أسواق الصناعة العربية بينما لا تجد مثل هذه الصناعات لدى أصحاب الصناعات الإلكترونية والأقنية التي ما زالت الأسواق الصناعية العربية تغفلها.

٨.١ خسائر الاستثمار بالسترليني و ٧.١ بالليبر الايطالي

المستثمرون بالدينار الأردني حققوا أعلى وأضمن العوائد

غرفة المقاصة HOUSE BALANCE

هي عبارة عن بيان يقدم إلى كل مصرف من المصارف الأعضاء في غرفة المقاصة المحلية بالمبالغ المطلوبة منه تسديدها للمصارف الأخرى أما عمليات المقاصة الداخلية فيقصد بها إجراء تقاض بين أوامر بيع الأوراق المالية العائدة لعملاء مصرف ما دون المرور بالمصرف، ويتم وفق إجراءات معينة.

بلازا نيويورك يواجه الإفلاس

نيويورك :

يتم عرض فندق 'بلازا' في نيويورك التابع لمؤسسة دونالد ترامب للبيع الإجمالي. وتحاول المؤسسة أن تحظى دائيتها ٤٩٪ من أسهم الفندق في مقابل الديون المستحقة لهم. وتحصل مؤسسة ترامب بيقضي الاتفاق الجديد على تسهيلات في الدفع وإعادة جدولة ديون قيمتها ٥٥٠ مليون دولار تم رهن العقار عليها.

وقال المتحدث باسم المؤسسة إنه تم مقرضتها بيقضون النجاة من شبح الإفلاس في غضون شهر واحد. وكان اثنان من النوادي الليلية التابعة للمؤسسة في أتلانتا، سيني ونوجرسي قد طلبا حماية قانونية ضد الإفلاس في شهر مايو لإعادة جدولة ديون قيمتها ٣٨ مليون دولار. وقصد وافق أحد البنوك الائتمان التابعة لمؤسسة سيني كوربوريشن على سد فتره السداد والسداد مبلغ ٣٠ مليون دولار أمريكي. ديون متراكمة على فندق بلازا بحيث يتساقط السداد من عام ١٩٩٣ إلى عام ١٩٩٦. كما وافقت مؤسسة مصرفية تابعة لسيني كوربوريشن أيضا على إعفاء مؤسسة ترامب من ديون قيمتها ١٢٥ مليون دولار أمريكي بالضمان الشخصي في مقابل ملكية ٤٩٪ في المائة من أسهم فندق بلازا وهو أحد الفنادق الشهيرة في مانهاتن ويطل على مسترزة سنترال بارك، وبمقدور مؤسسة ترامب استعادة ملكية فندق بلازا بالكامل إذا الدين وقد حصل المقرضون على حق بيع الفندق لمستثمر آخر إذا فشلت مؤسسة ترامب في سداد ديونها ويضل ثمن البيع حاليا إلى ٤٢٥ مليون دولار. تخفض إلى ٣٧٥ مليوناً في عام ١٩٩٦. غير أن مؤسسة ترامب ستوف يكون من حقها في هذه الحالة الاحتفاظ بنسبة ٤٩٪ في المائة من أسهم العقار إذا بيع لمستثمر آخر. وإذا تم بيع الفندق ستوف تعفى مؤسسة ترامب من دين آخر قيمته ١٣٥ مليون دولار أمريكي.

١٠.٩ فقد حقق عائدات إجمالية بنسبة ٢٠.٩٪. وذلك بفضل معدلات الفائدة عليه والتي وصلت إلى ١٠٪. وينسب النتيجة تقريبا حق المارك الألماني الذي كانت عائداته الإجمالية ١٠.٩٪. وإن كان الاستثمار فيه قد اتم بخطورة أكبر من الاستثمار في الفورك الفرنسي الذي بدأ على فترات متقطعة وكانه على وشك الانهيار. فالجنيه الأسترليني والليبر الايطالي في انهيارهما المحتز، وكانت الحكومات البريطانية والإيطالية قد حققوا أسوأ نتائج على قائمة العملات الأوروبية فقد عانى المستثمرون في الأسترليني من خسائر بنسبة ٨.١٪. وذلك بسبب تراجع العملة البريطانية أمام الدولار بنسبة ١٦٪ في حين سجلت الاستثمارات في الليبر الايطالي خسائر بنسبة ٧.٢٪.

لغائده عليه مقابل الدولار أو اللين إلا أن المتعاملين بالمضاربات استفادوا من الارتفاعات في أسعار هذه العملات مقابل الدينار وحققوا أرباحا تعادل الارتفاعات في هذه العملات مقابل الدينار. والمراجحة في سوق الصرف العالمي انعكس على سوق الاستثمار في العملات العالمية. ففي الوقت الذي انخفضت فيه قيمة الجنيه الأسترليني والليبر الايطالي سارع العديد من أصحاب رؤوس الأموال للهروب من العملات الأوروبية المتهازلة إلى الدولار.

واللير حتى انهيار العملية حققوا خسائر مائوياتي بنسب انخفاضهم أمام الدينار. ورغم ارتفاع أسعار صرف الدولار أمام الدينار بنسبة ٢١.٦٠٪ والمارك ١٠.٩٪ والين الياباني بنسبة ٢٠.٩٪ فإن المستثمرين وجدوا أن الاستثمار بالدينار الأردني أفضل قيمة ارتفاع سعر الدولار.

الاستثمار في العملات العالمية قد شهدت طوال عام ٩٢ مفاجآت أهلت الجميع - حسب وصف مجلة الإيكونوميست في عددها الأخير - ففي الوقت الذي سارع فيه العديد من أصحاب رؤوس الأموال والمستثمرين بالجنيه الأسترليني والليبر الايطالي إلى الهروب للاستثمار في الدولار فإن العديد من المستثمرين الأوربيين والأجانب وجدوا أن الاستثمار بالدينار الأردني أفضل لهم من الجنيه والليبر الايطالي نتيجة انخفاض قيمته الكبيرة حيث انخفض مقابل الدينار بنسبة ١٣.٨٪ والجنيه ١٠.٩٪ والليبر الايطالي ٨.١٪. فالدين حولوا استثماراتهم على الدينار حققوا عائدا ما يوازي نسب انخفاض العملية والذي بقوا على استثماراتهم بالجنيه

للمحرر المالي
حقق الدينار الأردني بالنسبة للذين استثمروا به عام ٩٢ عائدا مثيرا إذ ما قورن بالعوائد المتدنية بحدّة على العملات العالمية الرئيسية. وحسب قناعات المحللين الماليين وإدارات المحافظ فإن الرهان الاستثماري على الدينار الأردني لعام ٩٢ يبدو مربحا سواء فيما يتعلق بسعر الفائدة الإبداعية أو فيما يتعلق باستقرار سعر صرفه تجاه العملات الأخرى.

ففي الربع الثالث من عام ٩٢ خسر المستثمرون الأوربيون الدينار مقابل الدولار ما بين ١٠-١٤٪. فيما تكبد الذين كانوا قد لجأوا للاستثمار في الدينار الأردني المعدل الفائدة المرتفع خسائر تتراوح ما بين ١٣-١٨٪. وكانت أسواق

فيما أظهرت أكثر من عملة أوروبية ملحوظة تمطلت في العائد الكبير على الاستثمار فيها وبخاصة الفورك الفرنسي الذي سجلت الاستثمارات في الليبر الايطالي خسائر بنسبة ٧.٢٪.

٦.٩٪ عائدا
الفورك الفرنسي
٦.١٪ عائدا المارك

١٠ وصايا للمضاربين في سوق العملة

كتاب جديد يحمل عنوان "ضربة حظ"

الخطا بسرعة من أهم مقومات النجاح في السوق وتذكر دائما أنه إذا كان الخط قد حالفك كثيرا فربما تأتي الأمور بما لم تكن تتخيله. فالسوق مجرد احتمالات وليس حقائق مؤكدة. احذر المضاربة الشارية، فحين تلاطمت الخسارة، قم بتصفية مركزك، واتبع من السوق لفترة حتى تهدأ ويصفو ذهنك بالخسائر. ولكن البعض لا يتذكر الحيلة ويستمر في المضاربة وهو ما يعرف بالتداول الخاري الذي يعرض صاحبه أحيانا للقتل. تذكر أهم بند في المضاربة الصحيحة وهو: لا تقم بتداول الخاري في صفها وأترك أرباحك تزيد. وتذكر، لأن علماء النفس الأمريكيين في أبحاثهم عن نفسية المستثمرين يقولون أن معظمهم يخرج من المحسوبة لتحسين ربح كبير، بينما يتعاملون في المخاطرة في اتجاه الخسارة إذ يفشلون في الجائزة المحققة على الخسارة الصغيرة الممكدة ونتيجة لذلك تميل غالبية الناس إلى فعل عكس ما يتطلبه النجاح في السوق، فهم يأخذون الأرباح بمجرد ظهورها، ويتروكون الخسارة تتصاعد دون ضوابط، بدلا من تطبيق مبدأ خسارة صغيرة مؤكدة بدلا من مكسب بعيد مشكوك فيه. في النهاية يقول كتاب خبراء البورصة لا تسمح أبدا لخسارة صغيرة أن تتفاقم وتصبح كارثة أخرج من السوق فوراً ثم عد بعد ذلك من جديد ولا تتجاهل هذه القواعد الذهبية ولو مرة واحدة فهذا معناه الخسارة!!

الأسعار والشراء بانها، لأن ذلك يؤدي إلى الخسارة على المدى الطويل. إذا أخطأت التقدير وخذلت عملة خاسرة لا تمنع في الخطأ إضافة إلى مركز الخاسر الصواب هو أن تقوم بتصفية مركزك وتخرج من السوق بموقف مركزك عند الخسارة التي حدثت قبل اشتراكك للمركز، أو يتحول مركزك من الخسارة إلى المكسب نتيجة تغير سعر السوق لصالحك.

عندا كبيرا من المراكز ذات الاتجاه الواحد في أن واحد، أي لا تضع كل البيض في سلة واحدة فحركة السوق المعاكسة ربما أدت إلى خسارة في كل هذه المراكز وأعلم هناك أياما يستهبط فيها أسعار كل العملات المتشابهة وترتفع فيها أسعار كل العملات المتباينة، فاعلم من هذه الأيام واستغلها في الاستثمار بنواحي الحياة الأخرى، ذلك أن المضاربة على العملات يجب أن تظل دائما مصرا للتمتع والسرور.

الخسارة، مسوح به فقط في الاتجاه المأمول للعملية أي أعلى في حالة شراء العملة بعد ارتفاع سعر العملة عن السعر المشتري به أو إلى أدنى في حالة بيعها فبعد هبوط سعر السوق عن السعر المباع به وهو ما يعرف باستدراج الأرص في اتجاه حركة الأسعار. Trailing Thestop هو الذي يكون من شأنه تحويل الأرص في الواقع إلى أمر نجس الربح. احصر خسارتك القصوى لعملية بيعها في حدود خمسة في المائة من رأسمالك الشخصي للمضاربة على العملات ولا تأخذ

صدر مؤخرًا في لندن عن "ضربة حظ" في البورصة وتضمن أقوالاً لثلاثة خبراء من المضاربين في بورصة العملات قدموا خلالها نصائح لمن يريد التعامل مع العملات والأوراق المالية بعبارة وشراء. وجاء في خلاصة الكتاب عشر وصايا للمضاربين هي: لا تسبح أبدا ضد التيار بل اركب الموجة واتبع معها واستسلم تماما للسوق واتركها تتحرك إلى حيث تتجه فإذا اتجهت الأسعار ناحية معينة فلا تقف معاكس لها واشتر العملة التي يرتفع سعرها وبع العملة التي كانت قيمتها في التزلزل، وأعلم أنه لا يوجد سعر بالسوق لا يمكن خطئه، فكل سعر مرتفع سيترفع أعلى من ذلك وكل سعر منخفض سيترفع من أدنى منه فلا تغير اتجاهك إلا إذا تأكدت أن الأسعار بدأت فعلا في تغيير اتجاهها.

أيان أن تتعاقب على عملية جديدة أو تصيف إلى معاملة قديمة دون أن تحدد مسبقا نقطة الخروج بإصدارك أمر وقف الخسارة Stoporder إلى المصرف أو السمسار المتعامل معه بمجرد التعاقب على أي عملية. لا تلغ أمر وقف الخسارة إلا في الاتجاه المرغوب لاتجاه الأسعار فعندما يتحرك السوق ضدك فلا تفضل الميل إلى إلغاء وقف الخسارة ولا تترك للأمر فرصة للاستمرار عليك والتخلي على عقلانيتك أي لا تهرب إلى عالم خيالي مطابق لواقع الأسعار في السوق فتقل أمر وقف

الحفاظ بمرقوة الحركة والتكيف مع المستجدات في السوق، فالقدرة على تصحيح مرة واحدة فهذا معناه الخسارة!!

الحفاظ بمرقوة الحركة والتكيف مع المستجدات في السوق، فالقدرة على تصحيح مرة واحدة فهذا معناه الخسارة!!

الحفاظ بمرقوة الحركة والتكيف مع المستجدات في السوق، فالقدرة على تصحيح مرة واحدة فهذا معناه الخسارة!!

الحفاظ بمرقوة الحركة والتكيف مع المستجدات في السوق، فالقدرة على تصحيح مرة واحدة فهذا معناه الخسارة!!

الحفاظ بمرقوة الحركة والتكيف مع المستجدات في السوق، فالقدرة على تصحيح مرة واحدة فهذا معناه الخسارة!!

الودائع العائمة لأول مرة وسقف الودائع الثابتة أربع سنوات

اليابان تتخذ إصلاحات شاملة للنظام المالي

بدأت اليابان تستعد لتعديل إصلاحات شاملة للنظام المالي والتي تستهدف كسر الحواجز في القطاع المالي المقسم. وأعلنت وزارة المالية اليابانية أنها ستسمح للبنوك بتلقي ودائع ذات فائدة عائمة لأول مرة، وكذلك تلقي ودائع ذات فائدة ثابتة تصل مدتها إلى أربع سنوات كحد أقصى بدلا من الحد الأقصى الحالي وهو ثلاث سنوات، وذلك ابتداء من تشرين أول المقبل. وقال المسؤولون في وزارة المالية اليابانية أن إعلان نظام ودائع البنوك يتم في إطار ما سبق الإعلان عنه بشأن تنظيم أسعار الفائدة على الودائع المصدرة المدة في حزيران المقبل وكذا الإصلاحات الشاملة للنظام المالي.

وتوقعت مصادر البنوك اليابانية أن يؤدي إصلاح القوانين المنظمة للودائع وما يرافقه من إزالة القيود على أسعار الفائدة إلى تخفيف المنافسة بين البنوك. وفي إطار برنامج إصلاح نظام ودائع البنوك سوف تسمح وزارة المالية لكل بنك بتلقي ودائع محددة المدة بثلاث سنوات وذات فائدة عائمة بحيث يمكن مراجعة سعر فائدها على فترات منتظمة وستقوم وزارة المالية بمراجعة هيكل الودائع ذات الفائدة العائمة في عام ١٩٩٥ أي بعد عامين من بدء العمل بها وسوف تسمح وزارة المالية للبنوك كذلك بتلقي ودائع محددة المدة وثابتة الفائدة لمدة أربع سنوات وذلك ابتداء من تشرين أول وسوف تسمح للبنوك بتلقي ودائع مدتها خمس سنوات في عام ١٩٩٤ وتلقي ودائع تزيد مدتها عن خمس سنوات في عام ١٩٩٥.

ولا يسمح للبنوك التجارية حاليا بتلقي ودائع محددة المدة ذات سعر فائدة ثابت تزيد مدتها على ثلاث سنوات. وتطلب الوزارة كذلك من بنك الائتمان أن يلتزم المرونة في تحديد الكيانات الخاصة بقروض الائتمان وهي مصدر التمويل الرئيس لبنوك الائتمان التي تمتلك حقوقا مطلقا في إدارة أرصدة المودعين عن طريق عقود احتكار وقياسات مصادر صناعة البنوك إن إصلاح نظام ودائع البنوك نتج عن تنازل مقدم من جانب كل قطاع من قطاعات صناعة البنوك حيث إن بنك الائتمان عارض التغييرات بقوة.

ولبنوك الائتمان وكذلك بنك الائتمان الطويلة الأجل حقوق مطلقا في الوقت الحالي لتلقي أرصدة تصل مدتها إلى أكثر من ٥ سنوات.

الذين ساعدوا في تمويل الأزمة المالية العالمية. وقال مسؤولون في وزارة المالية اليابانية أنها ستسمح للبنوك بتلقي ودائع ذات فائدة ثابتة تصل مدتها إلى أربع سنوات كحد أقصى بدلا من الحد الأقصى الحالي وهو ثلاث سنوات، وذلك ابتداء من تشرين أول المقبل. وقال المسؤولون في وزارة المالية اليابانية أن إعلان نظام ودائع البنوك يتم في إطار ما سبق الإعلان عنه بشأن تنظيم أسعار الفائدة على الودائع المصدرة المدة في حزيران المقبل وكذا الإصلاحات الشاملة للنظام المالي.

وتوقعت مصادر البنوك اليابانية أن يؤدي إصلاح القوانين المنظمة للودائع وما يرافقه من إزالة القيود على أسعار الفائدة إلى تخفيف المنافسة بين البنوك. وفي إطار برنامج إصلاح نظام ودائع البنوك سوف تسمح وزارة المالية لكل بنك بتلقي ودائع محددة المدة بثلاث سنوات وذات فائدة عائمة بحيث يمكن مراجعة سعر فائدها على فترات منتظمة وستقوم وزارة المالية بمراجعة هيكل الودائع ذات الفائدة العائمة في عام ١٩٩٥ أي بعد عامين من بدء العمل بها وسوف تسمح وزارة المالية للبنوك كذلك بتلقي ودائع محددة المدة وثابتة الفائدة لمدة أربع سنوات وذلك ابتداء من تشرين أول وسوف تسمح للبنوك بتلقي ودائع مدتها خمس سنوات في عام ١٩٩٤ وتلقي ودائع تزيد مدتها عن خمس سنوات في عام ١٩٩٥.

ولا يسمح للبنوك التجارية حاليا بتلقي ودائع محددة المدة ذات سعر فائدة ثابت تزيد مدتها على ثلاث سنوات. وتطلب الوزارة كذلك من بنك الائتمان أن يلتزم المرونة في تحديد الكيانات الخاصة بقروض الائتمان وهي مصدر التمويل الرئيس لبنوك الائتمان التي تمتلك حقوقا مطلقا في إدارة أرصدة المودعين عن طريق عقود احتكار وقياسات مصادر صناعة البنوك إن إصلاح نظام ودائع البنوك نتج عن تنازل مقدم من جانب كل قطاع من قطاعات صناعة البنوك حيث إن بنك الائتمان عارض التغييرات بقوة.

ولبنوك الائتمان وكذلك بنك الائتمان الطويلة الأجل حقوق مطلقا في الوقت الحالي لتلقي أرصدة تصل مدتها إلى أكثر من ٥ سنوات.

المطالبة بإخراج أموال أعضاء مجالس إدارات البنوك ومصدقّي الحسابات وعائلاتهم من نظام تأمين الودائع في مصر

القاهرة

تحدثت الأزمة في مصر حول صندوق التأمين على الودائع الذي يدخل العمل في الجهاز المصرفي لأول مرة وتتمثل خلاصة هذه الأزمة والإيضاحات فيما يلي:

- الصندوق الجديد سيعمل بخصخصة تصاعديّة تبدأ بـ ١٢٠ مليون جنيه مصري. ساهم البنك المركزي بنسبة ٥٠٪ منها ومنها من البنوك العاملة في مصر بواقع ٥ ٪ من حجم ايداعات كل بنك.
- الصندوق سيغطي مختلف عملات الإيداع الأجنبية والمحلية من المخاطر.
- الصندوق هيئة مستقلة لا تخضع لقوانين الحكومة أو القطاع العام تعمل دون تدخل السلطة التنفيذية النقابية، وستكون السلطة التشريعية من جانب البنك المركزي فقط ويضوابط فنية تم وضعها بعد دراسات لاختلاف الصناديق المماثلة.
- أغلب أعضاء مجلس إدارة الصندوق من البنك المركزي.
- يحق التكافل بين البنوك في الحفاظ على مخزرات صغار المودعين.
- الحد الأقصى لتغطية المخاطر هو تعويض المودع حتى ١٠٠ ألف جنيه والوديعة التي تقل عن هذا المبلغ تصرف كاملة.
- يحض البنوك ذات المراكز المالية القوية تعترض على الضوابط الخاصة بالاشتراك في الصندوق وترغب في تطبيق نسب الاشتراك في الصندوق على أساس نسب مخففة على شرائح الودائع لكل بنك بحيث تقل نسبة الاشتراك كلما زادت شرائح الودائع. وذلك باعتبار الودائع التي تصل قيمتها إلى ٥٠٠ مليون جنيه تكون النسبة عليها ١٪ و ٢٥ ٪ للودائع التي تتراوح قيمتها بين نصف مليار ومليار دولار.



٣٠٪ زيادة رسوم عبور السفن قناة السويس

قائمة وفصلة

بالأسعار الجديدة للعبور

السفن الأخرى بما فيها ناقلات الغاز المسيل :
الخمسة آلاف من الأولى المحملة ٧,٢١ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ١,٢٨٥ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
الخمسة آلاف من الثانية المحملة ٤,٠١٧ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ٣,٤١٦ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
العشرة آلاف من الثالثة المحملة ٣,٦٥٥ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ٣,١١٦ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
وبالنسبة لسفن الحاويات وحاملات الصالات التي تنقل حاويات أو
صالات فوق السطح العلوي تطبق الزيادات التالية على رسوم العبور .
١,٨٨ بالنسبة للسفن التي تنقل حتى ثلاثة طوابق من الحاويات
أو الصالات على السطح .
٨,٢٤ بالنسبة للسفن التي تنقل أربعة طوابق من الحاويات أو
الصالات على السطح .
١٠,٣٠ بالنسبة للسفن التي تنقل خمسة طوابق من الحاويات على
السطح .
١٢,٦٦ بالنسبة للسفن التي تنقل أكثر من خمسة طوابق من
الحاويات على السطح .

ثانيا : سفن الصب والحاويات
إذا كانت تحمل شحنة صب جافة فقط تفرض عليها فئة رسوم سفن
البضائع الصب الجافة .
إذا كانت تحمل بضائع عامة في حاويات تفرض عليها فئة رسوم
سفن الحاويات المحملة مع إضافة للنسب المئوية للرسوم المقررة
الخاصة بعدد طوابق الحاويات فوق السطح .
إذا كانت تحمل بضائع صب وحاويات تفرض عليها فئة رسوم سفن
الحاويات المحملة مع إضافة للحجم الفعلي للحاويات الموجودة فوق
السطح للمحملة إذا كانت تحمل حاويات فوق السطح .
إذا كانت للسفينة فارغة تماما تطبق عليها فئة رسوم السفن الصب
للفارغة مع إضافة للنسب المئوية من الرسوم المقررة الخاصة بعدد
الطوابق من الحاويات فوق السطح .
وإذا كان للسفينة خليما من الحاويات للفارغة وتوجد حاويات فارغة
في الاعتبار تضاف ٨٪ من الرسوم .

عن الطن والفارغة ٨,٧٥٥ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
الناقلات المشتركة المحملة تفرض عليها رسوم ناقلات البترول إذا
كانت تحمل بترولاً خاماً فقط .
وتفرض عليها رسوم سفن ناقلات المشتقات البترولية إذا كانت
محملة بمشتقات بترول فقط وإذا كانت محملة بشحنة مشتركة صب
جاف أو سائل .
وتفرض عليها رسوم سفن البضائع الصب الجافة إذا كانت محملة
ببضائع صب جافة فقط .
سفن الحاويات وحاملات السيارات
الخمسة آلاف من الأولى المحملة ٧,٢١ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ١,٢٨٥ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
الخمسة آلاف من الثانية المحملة ٤,٠١٧ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ٣,٤١٦ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
العشرة آلاف من الثالثة المحملة ٣,٦٥٥ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ٣,١١٦ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
وبالنسبة لسفن الحاويات وحاملات الصالات التي تنقل حاويات أو
صالات فوق السطح العلوي تطبق الزيادات التالية على رسوم العبور .
١,٨٨ بالنسبة للسفن التي تنقل حتى ثلاثة طوابق من الحاويات
أو الصالات على السطح .
٨,٢٤ بالنسبة للسفن التي تنقل أربعة طوابق من الحاويات أو
الصالات على السطح .
١٠,٣٠ بالنسبة للسفن التي تنقل خمسة طوابق من الحاويات على
السطح .
١٢,٦٦ بالنسبة للسفن التي تنقل أكثر من خمسة طوابق من
الحاويات على السطح .

بدا اعتباراً من الأول من كانون ثاني الحالي العمل بالرسوم
الجديدة للعبور في المجرى الملاحي لقناة السويس بزيادة قدرها ٣٠٪ على
رسوم اللعام الملاحي على جميع السفن وشرايح حمولاتها المختلفة .
ولم يلبى الرسوم الخاصة بسفن البضائع للصب الجاف وسفن
الصب والحاويات :

أولاً : سفن البضائع الصب الجاف :

الخمسة آلاف من الأولى المحملة ٧,٢١ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ١,٢٨٥ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
الخمسة آلاف من الثانية المحملة ٤,٠١٧ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ٣,٤١٦ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
العشرة آلاف من الثالثة المحملة ٣,٦٥٥ وحدة حقوق سحب خاصة
عن الطن والفارغة ٣,١١٦ وحدة حقوق سحب خاصة عن الطن .
وبالنسبة لسفن الحاويات وحاملات الصالات التي تنقل حاويات أو
صالات فوق السطح العلوي تطبق الزيادات التالية على رسوم العبور .
١,٨٨ بالنسبة للسفن التي تنقل حتى ثلاثة طوابق من الحاويات
أو الصالات على السطح .
٨,٢٤ بالنسبة للسفن التي تنقل أربعة طوابق من الحاويات أو
الصالات على السطح .
١٠,٣٠ بالنسبة للسفن التي تنقل خمسة طوابق من الحاويات على
السطح .
١٢,٦٦ بالنسبة للسفن التي تنقل أكثر من خمسة طوابق من
الحاويات على السطح .

لوييز ترصد الأوضاع في سوق التأمين العالمي

١١٦٣ شركة عالمية اندمجت أو توقفت خلال عامين

توقفت عن العمل أو اندمجت خلال العامين الماضيين
١١٦٣ شركة عالمية اندمجت أو توقفت خلال عامين
من عملاتها ، هذا طبعاً إضافة إلى الكوارث
الطبيعية التي شهدها العام الماضي والتي أدت إلى
تحميل لوييز لخسائر ماثلة . وطبقاً لأخرى نشرت
صدرت عن لوييز فإن ١١٦٣ مؤسسة عالمية توقفت
عن العمل أو اندمجت في مؤسسات أخرى خلال
العامين الماضيين . وقد أهابت لوييز في تعميم
وغيرها يلي جانب من الشركات العالمية التي

عزت لوييز للتأمين جزءاً كبيراً من الخسائر التي
عصفت بها خلال العام المنصرم إلى غياب مئات من
الشركات والمؤسسات عن الساحة إما من خلال
التوقف التام عن العمل لظروف مالية خائفة أو
الاندماج في غيرها من المؤسسات ، مما أدى إلى

Class	Managing Agency	Comments
Marine	Murray Lawrence & Pears	Merged with 28-1.1.92
Non-Marine	KSR Services Ltd	Taken over from John Poland (Man Agency)/ceased end 1991
Marine	KSR Services Ltd	Taken over from John Poland (Man Agency)/ceased end 1991
Non-Marine	KSR Services Ltd	Taken over from John Poland (Man Agency)/ceased end 1991
Marine	Murray Lawrence & Pears	Merged with 28-1.1.92
Non-Marine	R L Glover & Co (Under Agents) Ltd	Caused end 1991
Marine	Gooda Walker Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Sturge Marine Syndicate M'ment Ltd	Caused end 1991/reinsured into 206
Marine	Devonshire Under Agencies Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Castle Under Agents Ltd	Merged with 256 and taken over from J H Davies 1.1.92
Marine	Young & Saith (Under) Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Sturge Marine Syndicate M'ment Ltd	Caused end 1991/reinsured into 209
Marine	Gooda Walker Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Gooda Walker Ltd	Caused end 1991
Marine	Gooda Walker Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Gooda Walker Ltd	Caused end 1991
Marine	Gooda Walker Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Payne Biscoe Ltd	Caused end 1991
Marine	Pulbrook Under Management Ltd	Merged with Roberts & Biscoe 524 1.1.92
Non-Marine	Gresham Under Agencies Ltd	Caused end 1991
Marine	G W Buxton & Co (Under Agency) Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Cater Allen Syndicate M'ment Ltd	Caused end 1991
Marine	F L P Secretan & Co Ltd	Caused end 1991/1989 year likely to be left open
Non-Marine	KSR Services Ltd	Formerly 105/106 - taken over from John Poland (Man Agency)/ceased end 1991
Marine	Langton Syndicate Management Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	R J Bromley (Under Agencies) Ltd	Caused end 1991/run-off with Spratt & White
Marine	Solman Franklin Ltd	Merged with 687 1.1.92
Non-Marine	Oxford Syndicate Management Ltd	Merged with 694 1.1.92/now managed by Sturge Reinsurance
Marine	Claremont Under Agency Ltd	Syndicate M'ment
Non-Marine	Anton Managing Agency Ltd	Caused end 1991
Marine	London Wall Managing Agency Ltd	Merged with 512 1.1.92
Non-Marine	Feltrim Under Agencies Ltd	Caused end 1991
Marine	F L P Secretan & Co Ltd	Merged with 1046 to be taken over by Sturge Aviation
Non-Marine	Cuthbert Heath Under Ltd	Merged with 942 1.1.92
Marine	Barker & Marsh	Merged with 62 1.1.92
Non-Marine	Newforest Under Agency Ltd	Caused end 1991
Marine	Cuthbert Heath Under Ltd	Taken over from Lambert Bros 31.3.91/ceased end 1991
Non-Marine	Claremont Under Agency Ltd	Caused end 1991
Marine	KSR Services Ltd	Taken over from John Poland (Man Agency)/ceased end 1991
Non-Marine	B Y Canale Agencies Ltd	Caused end 1991
Marine	Chapman Under Agencies Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Michael Moss (Under Agencies) Ltd	Caused end 1991
Marine	Octavian Syndicate Management Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Neen Under Agencies Ltd	Caused end 1991
Marine	Devonshire Under Agencies Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Octavian Syndicate Management Ltd	Caused end 1991
Marine	Peter Pepper (Under Agents) Ltd	Merged with 787 1.1.92
Non-Marine	A J Archer & Co Ltd	Caused end 1991
Marine	M F K Under Agencies Ltd	Merged into 457 1.1.92
Non-Marine	Janison Green Management Ltd	Caused end 1991
Marine	Janison Green Management Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	R M Paraman Under Agencies Ltd	Merged with 52 1.1.92
Marine	J H Davies (Under Agency) Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	L R Sawyer	Caused end 1991
Marine	Janison Green Management Ltd	Merged with 1041 into 1145 1.1.92
Non-Marine	N T Everett & Pears Ltd	Merged with 787 1.1.92
Marine	MIS Under Agency Ltd	Merged with 533 into 1184 1.1.92
Non-Marine	Janison Green Management Ltd	Merged with 1031 into 1145 1.1.92
Marine	F L P Secretan & Co Ltd	Merged with 545 to become part of Sturge Aviation
Non-Marine	Octavian Syndicate Management Ltd	Caused end 1991
Marine	RGB Underwriting Under Agencies Ltd	Taken over from Gooda Walker/ceased end 1991
Non-Marine	BPC Under Agencies Ltd	Merged with 920 1.1.92
Marine	Devonshire Under Agencies Ltd	Merged with 657 1.1.92
Non-Marine	Cuthbert Heath Under Ltd	Merged with 404 1.1.92
Marine	Cuthbert Heath Under Ltd	Merged with 401 1.1.92
Non-Marine	London Wall Managing Agency Ltd	Merged with 512 1.1.92
Marine	MIS Under Agency Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	London Wall Managing Agency Ltd	Caused during 1991
Marine	Gresham Under Agencies Ltd	Caused end 1991
Non-Marine	Langton Syndicate Management Ltd	Merged with 310 1.1.92 under Bank-side's management
Marine	Sprackley Villars Emar & Co Ltd	Caused end 1991/reinsured into 1007
Non-Marine	F L P Secretan & Co Ltd	Caused end 1991
Marine	London Wall Managing Agency Ltd	Merged with 512 1.1.92

الشركات الصناعية الأمريكية تتوقف عن دور الممول للتجار ووكلاء البيع

كما أن حجمها يسمح لها
بالاستثمار في تحسين الماكينات
وفي شراء أنظمة الكمبيوتر
التي تتطلبها إدارة
عشرات آلاف الفروع .
وفي ما يتعلق بشركة
"إستمان كوداك" كان بيع شركة
الأراضي التابعة لها مؤسسة "جي
اي كايستال" جزءاً من الخطة
الاستراتيجية نفسها التي جعلت
"إستمان كوداك" تكلف "اي بي إم"
إدارة عمليات معالجة المعلومات
لديها .
وكانت شركة الأراضي التابعة
لشركة "إستمان كوداك" تعمل شراء الآلات
تصوير الوثائق والمعدات التي
ترسم صوراً الكترونية للوثائق
والمعدات التي ترسم صوراً
الالكترونية للوثائق المكتوبة .
وكانت شركة الأراضي مريحة جداً
إلا أن روبرت هاميلتون ، نائب
رئيس "إستمان كوداك" يقول أن
الشركة التابعة لم تكن في وضع
يسمح لها بمناقشة قوة جي اي
كايستال المالية أو مرونتها .
ويقول هاميلتون فيقول :
"الصندوق لدى "إستمان كوداك"
أن بيع شركة الأراضي التابعة
للمؤسسة ربما كان خطوة في
اتجاه بناء علاقة أقوى وأوثق
بين شركة "إستمان كوداك" ،
و"جي اي كايستال" تطلب إلى أبعاد
من الصلة لراهنه .
وكانت شركة "جيسير
سيانتيك" التي كانت تنشط في
ساعات ونسج من ولاية
كونيتيكت وتصنع معدات قطع
بسيطة عليها الكمبيوتر كما
تصنع الشارات والملابس والمات
السيارات الداخلي ، باعت شركة
الأراضي التابعة لها إلى شركة
جي اي كايستال" في وقت سابق
من العام الجاري في صفقة
تموججة بالنسبة إلى ما يقوم به
عدد كبير من الشركات الأصغر
حالياً ، وكانت قيمة موجودات
الشركة موضوع للبيع ١٨ مليون
دولار .
ويقول بيتر روسو ، أمين
الصندوق لدى شركة "جيسير
سيانتيك" لقد دخلنا مجال
التصنيع منذ أربع سنوات لأن
الركود الاقتصادي أوجد وضعاً
يأت فيه المصارف عازلة عن
أقراض زبائننا ، أما الآن ، وفيما
يتحسن الاقتصاد العام وفيما
نحن في وضع يات فيه أسعار
للفائدة مفضية ، من الأفضل أن
تتلف جي اي كايستال القيام
بنشاط تقوم به على نحو أفضل
مننا تقوم به نحن ، فيما نركز
نحن لنتباهنا على بيع المنتجات
وتحسينها .
ويبلغ المحللون في ان
عملات من الشركات للعلاقة
للنشطة في مجال التمويل وهما
شركة "جنرال موتورز أكسبنتس"
وشركة "فورد موتور كريديت"
كرتا كثيراً عما بدأت به شركتيتن
تقومان باقراض وكلاء بيع
السيارات ومشتري السيارات
الأفراد ، وتعد الشركات حالياً
إلى تقديم مختلف القروض
للمتأهلين ، كما بدأت شركة "جنرال
موتورز أكسبنتس" واحدة من
أكبر عشر شركات أمريكية تنشط
في مجال الاقراض وخيمة
للقرض بانواعها المختلفة .
ويقول سميت انه بموجب
ترتيبات الاقراض الجديدة لدى
مؤسسة "اي تي ان" ، بوسع
المقرضين أن يفرضوا الانضباط
على الشركة التابعة عن طريق
مراقبة أدائها . فلذا بدأ وكان
مخاطر الشركة التابعة ، تزداد ،
فمن شأن قيام الشركتين ببيع
النشاطات غير الأساسية التابعة

ولمقا لتقرير لصحيفة
نيويورك تايمز بهذا الخصوص
لقد أعلنت شركة وستينغهاوس
"كريدت" نيتها تصفية شركة
الأراضي التابعة بعدما خلقت هذه
الخسارة في أزمة مالية حادة . كما
قالت مؤسسة "اي تي ان" أنها
تتوي ببيع ١٥ في المئة من شركة
للتحويل التابعة لها إلى الراغبين
في ذلك على رغم أن الشركة
للتابعة لها لا تزال ناشطة
ونشطة .
وتهدف المؤسسة إلى
تجديد الشركة الصناعية بهذا
التي هي مستقلة ، وكانت شركة
"إستمان كوداك" باعت الشركة
للتابعة التابعة لها ، التي كانت
قيمة موجوداتها تبلغ بليون دولار
في مؤسسة "جي اي كايستال" .
وقال نائب رئيس "كرايزلر"
"لينيستال" أن شركته تتوي ببيع
شركة "كرايزلر فيرست" التابعة
إلى مؤسسة "ديشنتيك" والجدير
بالذكر أن "كرايزلر لينيستال"
تنشط في مجال اقراض الزبائن
وتعمل شراء مخزون التجار .
ويقول ريتشارد تورنير ،
للبنك الاداري لدى شركة "فيرست
بوسطن" : "توقع أن تقسم
مؤسسات أخرى كثيرة على بيع
لشركات المالية القصيرة الأجل إلى
لشركات المرشحة للبيع تلك
لشركات التابعة للمؤسسات التي
عاني نشاطاتها الأساسية مشاكل
أو التي توهلت إلى تخليج
مفادها أنها لا تقم تمام فهمها
لتعليق النشاطات المالية .

ويقول المحللون أن الوقت
حان لكي تتخلى ملكية الشركات
للمالية لأن الطلب الضعيف على
الاقراض جعل المصارف ذات
الرسائل الكبيرة متشوقة للنمو
عن طريق عمل الشركات المالية .
وفي الوقت نفسه ، أدى تدني
أسعار الفائدة القصيرة الأجل إلى
جعل الشركات المالية أكثر ربحية
ويقتالي أسهل على البيع .
ويقول غاري فنتشا ، رئيس
شركة "جي اي كايستال" أن
"الصناعيين في العالم كله
يواجهون أسوأ ازدياد تنافسية
منذ تأسيسهم في قيامهم بإعادة
تقار شاملة في الكيفية التي
يتفوق فيها ما لديهم من موارد
للمنافسة على بيع جي اي
كايستال" .
النشاطات التي تتناول
مساعدة التجار ووكلاء البيع في
تمويل إنشاء صالات العرض التي
تعرض فيها السلع والتمالاج
الجديدة من المنتجات المختلفة ،
بما يساعد في زيادة إيرادات
مؤسسة جي اي كايستال" من
نشاطاتها التي تتناول تمويل
الشركات الصناعية والشركات
للنشطة في مجال بيع المعدات
بأكثر من ضعف ، إذ زادت هذه
الإيرادات إلى حوالي ٣٣٢ مليون
دولار للعام الماضي عما كانت
غالبه في ١٩٨٧ .
وبوسع مؤسسة "جي اي
كايستال" أن تقترض على نحو أقل
بقللة من معظم الشركات الأخرى

البنية التحتية العربية والحلقة

JORDAN

CD extension. Tender no JB-01/90(61/92). Supply and installation of the 400-kV Gulf of Aqaba submarine cable crossing, as part of the Egyptian Electricity Authority/Jordan Electricity Authority electrical interconnection project. For details see Egypt tenders.

LEBANON

Telecommunications rehabilitation, extension and generalization. Prequalification. Rehabilitation, extension and generalization of the telecommunications network, as part of the national emergency reconstruction programme, comprising the following works: 1) construction of about 650,000 local network lines, and construction and equipping of new electronic exchanges to a capacity of 500,000 lines countrywide; 2) replacement of the old electromechanical exchanges (16 exchanges) with new electronic equipment with a capacity of 178,000 lines, including the implementation of the integrated services digital network (ISDN); 3) construction of network with fibre-optic cables and digital microwave links of various capacities to secure communications between various exchanges; 4) enhancement of international communications between Lebanon and the world through the construction of two modern IDR earth stations; 5) provision of power supply equipment for the exchanges including the batteries, generating units and protection systems; 6) replacement of the old telex exchange equipment with new and modern electronic equipment (4,000 lines); 7) rehabilitation of the existing electronic exchanges and their auxiliaries (MT25 and E10B); development of their operations programmes to be compatible with CCITT no 7 and introduction of ISDN facilities; 8) rehabilitation of the microwave telecommunication network and replacement of the obsolete parts; 9) rehabilitation of the local network telephone to a capacity of 400,000 lines countrywide; and 10) rehabilitation of power supply stations including the replacement of batteries, where needed, and rehabilitation of primary power generation units. The above projects will be executed under the supervision of engineers and consultants appointed by the Ministry of Posts & Telecommunications and the Council for Development & Reconstruction. Details from Council for Development & Reconstruction, Tallat Al-Seray, Beirut, telephone 4781630, fax 4781622. CD 26 February.

EGYPT

Film and television plateaux and studios equipment. Prequalification. Equipping and executing interior lighting and installations for film and television plateaux and studios, for the High Institute of Cinema Academy of Arts in Giza, Cairo. Details from Egyptian General Company for Buildings (Attard, Comp), National Company for Construction, 7 Tahrir Square, Cairo, fax 747424. CD 6 February.

ALGERIA

Silt removal works. Tender no 235/92. Carrying out silt removal works at the first-funda dam at Kherrata and laboratory analysis of the silt. Details from Societe Nationale de l'Electricite & du Gaz (Sonelgaz), Etablissement Public a Caractere Industriel & Commercial, Direction de la Production & du Transport de l'Electricite, Complexe Thermoelectrique, Agroum Djen-Djen, Darguina, Wilaya de Bejaia, CD 30 February.

Details of the following two tenders may be obtained from Societe Nationale de l'Electricite & du Gaz (Sonelgaz), Etablissement Public a Caractere Industriel & Commercial, Direction de la Production & du Transport de l'Electricite, Complexe Thermoelectrique, Agroum Djen-Djen, Darguina, Wilaya de Bejaia, CD 30 February.

Condenser tubes. Tender no 4512. Supply of tubes for condensers. CD 30 February.

Tubular beams. Tender no 4645. Supply of tubular beams for heaters. CD 30 February.

Details of the following three tenders may be obtained from Office National de la Meteorologie, Ministere des Transports, Complexe Meteorologique, Avenue Khezzat, Dar El-Beldia, PO Box 153, Algiers.

TUNISIA

Dam construction. CD extension. Tender no 92-11-A. Construction of the Sidi Aich dam in the Gafsa governorate. Works comprise the following: 1) construction of a 35-metre-high central core dam (800,000 cubic metres) equipped with a service tunnel beneath the core; 2) a water rising outfall excavated in a right bank pass with a maximum flow of 6,450 cubic metres a second; 3) two draining and restoration canals of reinforced concrete; and 4) injection-tight screens. Financed by the EC. Details from Direction Generale des Grands Travaux, Ministere de l'Agriculture, 30 Rue Alain Savary, 1002 Tunis Le Belvedere. New CD 18 February.

Tires and air space. Tender no C/2075. Supply of tyres and air space. Details on payment of TD 30 from Compagnie des Phosphates de Gafsa, Direction des Achats, Service Generale, 9 Rue du Royaume d'Arabie Saudite, 2035 Tunis. CD 15 February.

YEMEN

Engines and spares. Supply of outboard engines and spare parts, as part of the fourth fisheries development project. Financed by the International Development Association and the International Fund for Agricultural Development. Bid bond is 2 per cent of tender price. Details on payment of YR 2,000 from Director General, Project Implementation Unit, Ministry of Fisheries Wealth, PO Box 1279, Tawahi, Aden Province, telephone 23874, telex 2244 asmdk yd, fax 221131. CD 31 January.

Electric cables and materials. Tender no 185/93. Supply of electric cables and materials. Bid bond is 2 per cent of tender price. Details on payment of YR 2,000 from Project Department, Public Telecommunications Corporation, Al-Jefra area, Airport Road, PO Box 17045, Sanaa, telephone 251140-2, telex 2617 pic ye. CD 10 February.

التنافس الشديد بين اسواق العالم يضع الصناعات الاردنية امام "تحدي الجودة"

حسان السعدي : ١٠٠ مواصفة اردنية عام ١٩٩٢ ليرتفع العدد الى ٩٠٠ مواصفة قياسية



حسان السعدي

مسؤولية للصانع بالدرجة الأولى، ويجب على المنتج الاهتمام بهذا الموضوع سواء توفرت مواصفات اردنية أم لم تتوفر لأن الأساس أن تكون هناك مواصفة مصنعية لكل منتج يتم انتاجه في الأردن، وهذا ما اعتمدت عليه النول الصناعية في تسويق منتجاتها في الاسواق العالمية.

تضعها هذه الدول فلا يمكنها بأي حال الدخول إلى هذه الاسواق التي تتميز بدرجة عالية من المنافسة الشديدة. وأوضح السيد السعدي أننا نعلم نتحدث عن التصدير فإن كل سلعة يمكن أن تكون سلعة تصديرية إذا تميزت بالجودة، والأردن يمكنه أن يصدر العدد من السلع إذا اهتمت الصناعات

من خلال انتاج سلعة ذات مواصفات تنافسية عالية. وأضاف إذا نظرنا إلى الاسواق الأوروبية الآن فمن للمنافسة الأساسية التي اعطيت أولوية هي مسألة المواصفات وتطويرها، وضرورة أن تكون منتجات الدول المصدرة للسوق الأوروبية أن تكون مطابقة للمواصفات المحددة من قبلها.

للتأكد من مطابقة الإنتاج في هذه المصانع للمواصفات المحددة. وأضاف أنه لا بد من الإشارة إلى فاعلية اللجان الفنية في أعداد المواصفات الأردنية العام الماضي، التي شارك فيها القطاع الخاص الأمر الذي يشير إلى زيادة الوعي الأردني في القطاع العام والخاص بأهمية المواصفات والمقاييس.

كتب علي أسعد
عمل مديرية المواصفات والمقاييس في وزارة الصناعة والتجارة عمل مستمر، وكل عام تزيد الأنشطة التي تقوم بها المديرية نتيجة لوعي المواطن والمستهلك والحاجة الماسة للمواصفات والمقاييس. وعام ١٩٩٢ كان عاما حافلا بالأنشطة المختلفة التي قامت بها أقسام المديرية سواء في أعداد المواصفات المحلية والمستوردة وفي مجال مراقبة المصوغات النفعية ومراقبة أدوات القياس في جميع أنحاء المملكة، وهذا ما أكده به مدير دائرة المواصفات والمقاييس السيد حسان السعدي في لقاء أجرته معه "الأسواق".

إنتاج سلعة ذات جودة عالية هي مسؤولية المنتج بالدرجة الأولى

وحول توجهات مديرية المواصفات والمقاييس لعام ١٩٩٣ أكد السيد السعدي على العمل لزيادة نشاط المديرية في جميع الأنشطة وإعطاء موضوع التدريب أولوية خاصة من خلال المشاريع الأردنية، الأمر الذي يشجع الزوار على العمل لتطوير المواصفات حيث ستعمل المديرية على عقد عدة دورات

في موضوع المواصفات والمقاييس والجودة. وأضاف أنه لا بد من الإشارة إلى أن غياب هذا الاهتمام في السابق من قبل بعض الصناعيين والمصانع أدى إلى عدم تنوع صادراتها الأردنية في الخارج، وإن موضوع انتاج سلعة جيدة وتطوير المواصفات في المديرية على عقد عدة دورات

غياب الاهتمام بالمواصفات من قبل الصناعيين أدى الى عدم تنوع صادراتنا الأردنية سابقا

أي أن موضوع المواصفات اعطي اهتماما كبيرا عندما تم التفكير في فتح الأسواق وإزالة الحواجز بين بلدان أوروبا وهذا سينعكس على جميع المستوربات من خارج أوروبا بحيث إذا لم تكن هذه المنتجات على المستوى المطلوب من الجودة وضمن القوانين التي

وأشار السيد السعدي أن التناقص الآن في الأسواق العالمية تنافس شديد وأكثر مما تواجهه تلك الدول التنافسية، والأردن حقق قفزة نوعية في مجال تطور الصناعة، ولتكن تدخل منتجاتنا إلى الأسواق العالمية بقدرة تنافسية عالية لا يوجد إطلاقا وسيلة أخرى إلا

واكد السعدي أن المديرية اعتمدت في عام ١٩٩٢ بحدود ١٠٠ مواصفة أردنية بحيث أصبح عدد المواصفات الصادرة بحدود ٩٠٠ مواصفة قياسية تغطي معظم القطاعات الصناعية، وأوضح أنه بزيادة عدد المواصفات انعكس ذلك على زيادة مراقبة المصانع المحلية والتي تتم من خلال جولات عشوائية يقوم بها مهندسو قسم ضبط الجودة في المديرية على المصانع وأخذ العينات

إعادة هيكلة جذرية للشركات في السوقين الأمريكي والاوروبي

هيكلا الهيرمي واستجلبت الأقسام الكبيرة المتخصصة في مهام التصنيع والتسويق بتسعة أقسام صغيرة تهتم بالمنتجات، كما أن شركة جنرال موتورز تقوم الآن بتسليمات جذرية في هيكلها وذلك تفعل شركة كرايذر. وفي الوقت الذي يتوقع أن يشهد عام ١٩٩٣ تغييرات جذرية واسعة في هيكل إدارتها، وتخفض كلفة انتاجها، فإن شركة مثل جنرال موتورز كورب قامت مؤخرا بالاستغناء عن عشرات الآلاف من العاملين وفصلت رئيس مجلس الادارة، كما قامت شركة B.M. باتفاق ١١ مليار دولار على الاندماج وتختل شركة سيرين وروبال اندكومياني عن التعاملات بالجملة التي تخصصت فيها مدة ترويج عن العشرين عاما. أما شركة امريكان اكسپريس كومياني التي خسرت مليوني عميل من العملاء الذين يستخدمون بطاقتها فإنها تدرس وضعها بتعق.

إعادة الهيكلة وخفض التكاليف في عدد من قطاعات الشركات الأمريكية ومنها: للطيران، صناعة السيارات، الكيماويات والبتروك. وتقوم لشركات الأمريكية بإعادة هيكلة جذرية تنفق خلالها مئات الملايين من الدولارات على مكاتب الاستشارات والبحث عن أساليب إدارية جديدة بلاء من الأساليب التي تعد عنيفة في الوقت الحاضر. والجديد حاليا هو وحدات العمل الصغيرة والعمل المؤقتين بالقطاعات والمهارات والعمليات التي توجهها رغبة العملاء ولدى في إطار خطوات بعيدة المدى لتفكيك الشركات الضخمة ومن الناحية الإدارية تقوم الشركات بتخفيض الهرم البيروقراطي. ولتت الشركات طيقات الإدارة المتحدة ومحت العاملين سلطة اتخاذ القرارات. ومن النماذج التي بدأت الشركات الأمريكية للتشبه بها شركة زيروكس التي قامت بهدم

الأوروبية من ١٠ مصانع إلى اثنين فقط، قائله أنها لم تعد بحاجة إلى مصانع صغيرة في أسواق متفرقة بعد قيام السوق الأوروبية الواحدة وتزير شركة امريكان اكسپريس أن الحرية التي منحت لانتقال الأموال بين الدول الأوروبية مع بدء السوق الواحدة والتي سرى مفعولها في معظم الدول الأعضاء بالجمهورية الأوروبية ستسمح لها بتركيز عملياتها الخاصة بشركات المسافرين في ثلاثة مراكز أوروبية كبرى بدلا من استخدام المكاتب الصغيرة في كل قطر. وتأتي معظم التغييرات التي تبنتها الشركات الأوروبية كنتيجة لتخوف من منافسة قد تصبح أقوى في سوق واسعة بدون حدود ويبلغ عدد مستخدميها ٣٤٥ مليون نسمة.

تحت شعار خفض الكلفة وزيادة الانتاج

اغرق قيام السوق الأوروبية الواحدة مزارع الشركات الأوروبية بالتفكير في إيجاد مدى أوسع لأعمالهم وجعل شركاتهم أكثر قوة وصلابة بدلا من الحديث عن استثمارات أوروبية واسعة. فقد أعلنت شركة "ساندون" السويسرية لصناعة الأدوية أنها تعتزم تركيز صناعة عقاقيرها الطبية في البلدان الأوروبية من خلال أربعة مصانع بعدما كان هذا العدد يتجاوز العشرة. أما شركة ريكيتال التي صنعت رغو للبوليوورين والتي تتخذ من بروكسل مقرا لها فقد بدأت في زيادة حجم تصنيعها وتوزيعها ليغطي معظم أنحاء القارة الأوروبية، وستت شركة كورتاوند البريطانية الانتاج نفسه الذي يهدف مع ما كان التصنيع وخفضت عدد مصانعها لحواد الطلاء الخاصة بالسفن وأجهزة حفر البترول في القارة

خبرة النخبة لأول مرة في الشرق الأوسط تقدمها تي. إن. تي اكسپرس العالمية

تعتبر شركة تي إن تي اكسپرس العالمية إحدى أكبر شركات النقل في العالم، ويعمل فيها حوالي ٧٠ ألف موظف مهم الأول هو الرقابة بمستوى الخدمة المقدمة للزبائن إلى الأعلى. ثم لفتح مكتب الشركة في عمان عام ١٩٨٣ وبدات بتقديم خدماتها منذ ذلك الوقت وحتى الآن، كما دخلت في أن تي إلى الأردن والشرق الأوسط خدمة النخبة، وهي خدمة إرسال الوثائق والمستندات بسرعة مع ضمان تسليمها في وقت محدد بغض النظر عن المسافة التي يقطعها. السيد فرج ياسين - مدير عام شركة تي إن تي اكسپرس العالمية في الأردن - لخص هذه الخدمة بقوله: تخظى الراسلية بعناية خاصة لحظا استلامها من العميل وحتى تسليمها في الجهة الأخرى، يقوم موظف في أن تي بإرسال لكس إلى مكتب تي إن تي بالجهة المرسل إليها، وذلك لاعلمهم عن الموعد المطلوب لتسليم الراسلية لحظا وصول الراسلية إلى المطار يقوم موظف مختص باستلامها ونقلها فوراً إلى العنوان المذكور من أجل تسليمها، بعدها يرسل لكس إلى مكتب تي إن تي المرسل لاعلمهم بتفاصيل التسليم ويبدؤهم يقوم المكتب بإعلام الزبون في مدة قصصا ساعة من وقت التسليم. ويطلب هذا النوع من الخدمة زيادة بسيطة بالرسوم وفي حالة عدم وصولها في الموعد المحدد تعاد الرسوم إلى صاحبها مع تفسير سبب التأخير الذي قد يتجرب لأسباب خارجة عن لولة الشركة. إن هذا النوع من الخدمة له عامل آخر وهو عامل الأمان، حيث تستطيع الشركة تحديد مكان الرسالة في أي مرحلة من مراحلها بواسطة كمبريوت، وفي حالة وجود عائق أمام تسليم الراسلية يوقتها للحد من وقوع الشركة بإبلاغ العميل عن التأخير مع ذلك السبب. لقد قامت شركة تي إن تي اكسپرس العالمية بنشر خدماتها على امتداد الكرة الأرضية فهي تملك مكاتب في كافة بلدان العالم إضافة إلى طاقم ضخم من الطائرات وصل عدده إلى ٦٨ طائرة ركاب مدنية و٧٢ طائرة تجارية إضافة إلى ١٦ ألف شاحنة وسيارة وبراجة بخارية.

في تقرير مجلة فورتن عن توقعات ٩٣

١٣,٥ مليون سيارة تقود السوق الأمريكي خارج الكساد



المتحيرة وتقدر المؤسسة عدد البتوك التي تتعرض للفشل بما يتراوح بين ١٢٠-١٠٠ بتكا في عام ١٩٩٣ وتقدر أصولها بنحو ٧٦ مليار دولار مقابل ١٢٠ بتكا تبلغ أصولها نحو ٤٥ مليار دولار في عام ١٩٩٢. وفي مجال الصناعات الكيماوية: يشير التقرير إلى أن منتجي الكيماويات ارتفع قيمة المبيعات بنسبة ٨/٨ وارتفع حجمها بنسبة ٥/٥ خلال عام ١٩٩٣. وفيما يتعلق بالمشترتين من الملابس فقد يصل اتفاق

١٩٩٢ والذي سجل نحو ١٢,٩ مليون سيارة. وفي مجال البنوك: أوضح التقرير أن عام ١٩٩٢ كان من المفضل الأعوام بالنسبة للمصارف الأمريكية. ويتوقع الخبراء أن يكون عام ١٩٩٣ عاما جيدا بالنسبة للمصارف الأمريكية ورغم زيادة الأرباح في عام ١٩٩٢ بنسبة ٢٠٪ إلى ٣٠٪ أكبر بتكا أمريكا إلا أن الصناعة المصرفية لم تحقق بعد النجاح المأمول. وقد دفعت الإجراءات الصارمة مؤسسة تامين المودائع الفيدرالية إلى الإسراع بإغلاق المؤسسات

أوردت مجلة فورتن الأمريكية معلومات رقمية حصيلتها مكاتب للسيارات في الولايات عن أداء الشركات الأمريكية في قطاعات السوق المختلفة ومن هذه المجالات صناعة الطيران، السيارات، البنوك، الملابس، الخدمات المالية والتمويل. فقد سجل قطاع الطيران في عام ١٩٩٢ مبيعات بنحو ١٣٤ مليار دولار مقابل ١٣٩ مليار دولار عام ١٩٩١ وتوقع التقرير انخفاض المبيعات بنسبة ٥٪ في عام ١٩٩٣، وأرجع التقرير ذلك إلى قلة أعداد الركاب وأنه استمراداً لذلك فقد سلمت شركتا بوينغ وماكدونال دولاس ٥٠٠ طائرة تجارية عام ١٩٩٢ ومن المتوقع أن ينخفض هذا الحجم إلى ٤٥٥ طائرة في عام ١٩٩٣. ويتوقع الخبراء أن تنخفض الإيرادات بنسبة تتراوح على انخفاض الاتفاق العسكري الذي بدأ منذ منتصف الثمانينات. وفي مجال صناعة السيارات: لقد أكدت مجلة فورتن أن قطاع صناعة السيارات هو ذلك القطاع الذي يعود الاقتصاد الأمريكي خارج الكساد ومن هذا المنطلق تشهد صناعة السيارات مرحلة جيدة ومن المتوقع أن يرتفع عدد السيارات المباعة لعام ١٩٩٣ يتراوح بين ٦٠٠ ألف و٧٠٠ ألف سيارة عن حجم المبيعات في عام

الأسواق

أوردت مجلة فورتن الأمريكية معلومات رقمية حصيلتها مكاتب للسيارات في الولايات عن أداء الشركات الأمريكية في قطاعات السوق المختلفة ومن هذه المجالات صناعة الطيران، السيارات، البنوك، الملابس، الخدمات المالية والتمويل. فقد سجل قطاع الطيران في عام ١٩٩٢ مبيعات بنحو ١٣٤ مليار دولار مقابل ١٣٩ مليار دولار عام ١٩٩١ وتوقع التقرير انخفاض المبيعات بنسبة ٥٪ في عام ١٩٩٣، وأرجع التقرير ذلك إلى قلة أعداد الركاب وأنه استمراداً لذلك فقد سلمت شركتا بوينغ وماكدونال دولاس ٥٠٠ طائرة تجارية عام ١٩٩٢ ومن المتوقع أن ينخفض هذا الحجم إلى ٤٥٥ طائرة في عام ١٩٩٣. ويتوقع الخبراء أن تنخفض الإيرادات بنسبة تتراوح على انخفاض الاتفاق العسكري الذي بدأ منذ منتصف الثمانينات. وفي مجال صناعة السيارات: لقد أكدت مجلة فورتن أن قطاع صناعة السيارات هو ذلك القطاع الذي يعود الاقتصاد الأمريكي خارج الكساد ومن هذا المنطلق تشهد صناعة السيارات مرحلة جيدة ومن المتوقع أن يرتفع عدد السيارات المباعة لعام ١٩٩٣ يتراوح بين ٦٠٠ ألف و٧٠٠ ألف سيارة عن حجم المبيعات في عام

معرض دائم لجوايكو في سلطنة عمان

أوردت مجلة فورتن الأمريكية معلومات رقمية حصيلتها مكاتب للسيارات في الولايات عن أداء الشركات الأمريكية في قطاعات السوق المختلفة ومن هذه المجالات صناعة الطيران، السيارات، البنوك، الملابس، الخدمات المالية والتمويل. فقد سجل قطاع الطيران في عام ١٩٩٢ مبيعات بنحو ١٣٤ مليار دولار مقابل ١٣٩ مليار دولار عام ١٩٩١ وتوقع التقرير انخفاض المبيعات بنسبة ٥٪ في عام ١٩٩٣، وأرجع التقرير ذلك إلى قلة أعداد الركاب وأنه استمراداً لذلك فقد سلمت شركتا بوينغ وماكدونال دولاس ٥٠٠ طائرة تجارية عام ١٩٩٢ ومن المتوقع أن ينخفض هذا الحجم إلى ٤٥٥ طائرة في عام ١٩٩٣. ويتوقع الخبراء أن تنخفض الإيرادات بنسبة تتراوح على انخفاض الاتفاق العسكري الذي بدأ منذ منتصف الثمانينات. وفي مجال صناعة السيارات: لقد أكدت مجلة فورتن أن قطاع صناعة السيارات هو ذلك القطاع الذي يعود الاقتصاد الأمريكي خارج الكساد ومن هذا المنطلق تشهد صناعة السيارات مرحلة جيدة ومن المتوقع أن يرتفع عدد السيارات المباعة لعام ١٩٩٣ يتراوح بين ٦٠٠ ألف و٧٠٠ ألف سيارة عن حجم المبيعات في عام

الافتتاحية

حول الاستهلاك والاستثمار

لا نريد في هذا الصدد أن نسر مدعاني نظرية تتعلّق بتغيرات اقتصادية كلية استقرت عليها الانبياء الاقتصادية كاستهلاك والاستثمار، إذ يكفي أن ننظر على أهمية هذين المتغيرين من منطلق أن التقييم الصحيح للاداء الاقتصادي الوطني لا يكون بمعزل عنهما، وإن معادلة التوازن الاقتصادي العام لا تكون مختلفة أو متوازنة بينهما، وإن أي حركة في غير موقعها الصحيح من الرقابة والإنسجام في هذين المتغيرين سواء من حيث علاقتهما مع بعضهما البعض أو من حيث علاقتهما بغيرهما من المتغيرات الاقتصادية الأخرى، إنما تحدث خلافاً أو على الأقل تضاعفاً ما بين حركة الاقتصاد وبين الاقتراب من حالة التوازن الاقتصادي العام، أو على الأقل من حالة تجاوز الاختلالات الاقتصادية.

وعندما نقول أن الاقتصاد الأردني قد حقق عام ١٩٩٢ نمواً من نوع مميز بتحقيقه معدلات نمو عالية في الناتج المحلي الإجمالي بسعر السوق سواء بالأسعار الجارية أو الثابتة فإن ذلك مبعثه مصاحبة ظاهرة الارتفاع في حجم الاستثمار وكذلك في حجم الاستهلاك لتعدلات النمو هذه وإنها لم تكن على حساب تراجع الاستهلاك أو شد الأزمة على البطون.

وما من شك في أن تطور كل من الاستثمار والاستهلاك إنما هو الوجه الأكثر صحة لتحقيق معدلات نمو في الناتج، وإن هذا التطور أو الزيادة النسبية والمطلق، إنما يعتمد على درجة كبيرة على مدى توفر مصادر التمويل الداخلية والخارجية أو على الأموال المعدة للاستثمار أو الإنفاق.

فإذا كان الاستهلاك يوفّر الناتج وهناك ظاهرة من الانحسار المحلي يستلزمها البعض بطريقة مختلفة ويرفضون استخدام تعبير السالب، تبعاً لذلك، فإننا نرى حالة من الانحسار في حجم الاستثمار وكذلك في نسبتها إلى الناتج المحلي الإجمالي، فعندما يكون تحقيق معدل نمو عالٍ في هذا الناتج أمر ملتبس للنظر ويكون عندما الأداء الاقتصادي متدهوراً وتكون عندها عوامل التأثير في متغيرات معادلة التوازن الاقتصادي العام من استهلاك واستثمار واستيراد وتصدير ناجمة في أغلب الأحيان عن ازدياد في حركة صافي عوامل الإنتاج من الخارج أو في ازدياد التدفق الداخلي لرؤوس الأموال، وإن غياب هذه العوامل الخارجية لا يعطي فرصة للاستثمار أو ازديادها جزئياً إلى جانب نمو الاستثمار وازدياد أكبر في معدلات النمو.

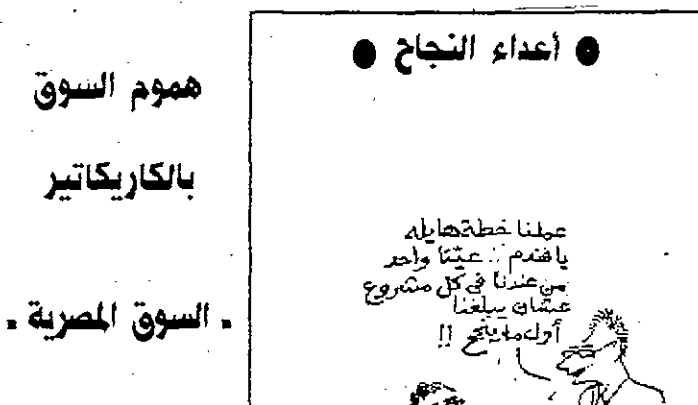
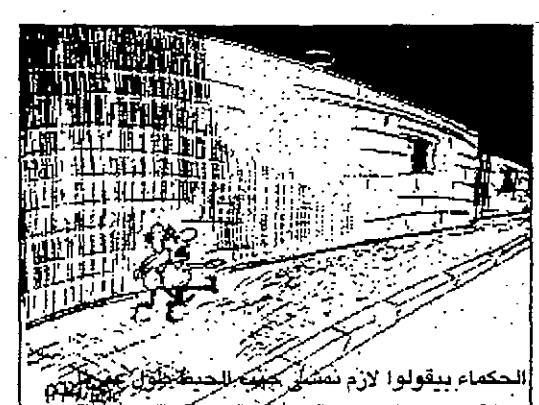
فمن هنا يكون منطق الحديث في طريقة أو عكسية التقاسم بين الاستهلاك والنمو ومن هنا تكون الثوابت التي تحكم هذه العلاقة.

يومير اليابانية

مستقبل العلاقات بين اليابان وأسيا

كما نود أن يتوصل المستشارون لرئيس الحكومة اليابانية في مناقشتهم حول مستقبل التعامل مع جاراتنا الآسيويات إلى رؤية طويلة المدى، لكن المناقشات لم تخرج بعيداً. غير أن المناقشات أشارت إلى الوقت ذاته إلى ثلاثة موضوعات رئيسة هي السلام والاستقرار في المنطقة وتشجيع الإنتاج وإطلاق الحرة والتجارة والإحجام المتبادل. وقد أشار بياهم الخاص في هذا الصدد إلى أمور مهمة لتجاوز ذلك، من أبرزها التأكيد على ضرورة الوجود الأمريكي في المنطقة ودعم التعاون بين الأطراف المختلفة. ونحن نقول أن هذه النقطة يمكن وصفها بأنها جوهر أمن المنطقة في الوقت الراهن. كذلك نؤيد الدعوة إلى عقد اجتماعات دورية على مستوى عالٍ بين الدول المعنية لتسوية مسالة الأمن في المنطقة والالتزام بدراسة مشاركة الصين، وروسيا في ذلك. ولو كان هذا الأمر غير ممكن في المرحلة الحالية فلا بد من تحقيقه مستقبلاً لإقامة هيكل أممي مشترك. وما نريد أن نقوله للحكومة الأمريكية الجديدة برئاسة كلينتون هو ضرورة العمل لتحقيق تلك التعاون مع اليابان مع عدم تجاهل قضية حقوق الإنسان في المنطقة.

وأخيراً لا بد لنا من هذا الهدف لليابان من أن تحظى بثقة تلك الدول المجاورة. وعلى كل مواطن - وليست الحكومة وحدها - أن يفكر في هذه القضية باعتبارها قضية.



لقد أصبحت الحاجة ملحة لإيجاد نظام اقتصادي خاص بالدول النامية بعد ظهور عيوب في الأنظمة الاقتصادية التقليدية فكل تذبذب اقتصادي صر على ضوء مؤشرات للخلفية الاقتصادية للدول النامية جانبه الصواب بدءاً بالأساليب التي ذهبت لليابان عام ١٩٦٥ والتي ضمنت تقريرها بأن الأخلاقيات اليابانية لا تتسجم مع النظام الرأسمالي والمعروف أن جميع شرائح المجتمع تستجيب للحوافز بطرق ووسائل تكاد أن تكون متشابهة في جميع الظروف والحالات.

شرائح المجتمع السوفييتي التي تنادي بأن الأجر يتناسب مع مقدار ونوعية الإنتاج أكثر في عهدها من مثيلاتها في المجتمع الأمريكي.

معظم الدول الأفريقية تنتهج برامج اقتصادية مبسطة وإذا ما استمرت في تلقي العون المالي الدولي لتدعيم برامجها الاقتصادية السليمة فسوف ينتعش الأمل في وصولها إلى مرحلة اقتصادية متقدمة ولن يحصل ذلك طبعاً بين ليلة وضحاها.

ومستوى النقد الدولي على صواب دائماً في فتح قروض مالية مشروطة بتبنيها في مشاريع إنتاجية تؤدي إلى انتعاش اقتصادي.

وعلى الجانب الآخر فإنه يترتب على الدول الصناعية، كما يقول سمر، تقديم المزيد من المساعدات والموارد المالية للدول النامية والإبقاء على أسواقها مفتوحة أمام منتجات البلدان الأخرى إذ أن المعجزة الاقتصادية في التنمية تنطلق عادة من زيادة في الصادرات واستتوي إلى الإثباتات الاقتصادية في العالم إذا ما حدث وأغلقت الدول الصناعية أسواقها في وجه صادرات الدول النامية.

درجت العادة على أن يكون للاقتصاديين من أصحاب الاختصاص في برامج التنمية في الدول الفقيرة اليد الطولى في التخطيط وإدارة الموارد الاقتصادية الخاصة لوسائل التنمية والإنعاش حسب البرامج الإصلاحية التي تصدر عن تخطيطات اقتصادية يطبقها هؤلاء المختصون في حقول التنمية والإنعاش الاقتصادي.

لقد انتهت هيمنة هؤلاء الاقتصاديين بعد أن أخذت طريقها إلى مزلة التاريخ، ليحل مكانها اعتقاد عصري يؤمن بأن الأسواق الحرة هي التي تخلق التقدم الاقتصادي، وخير مثال لهذه البرهنة الاقتصادية هو لويس سمر، رئيس الدائرة الاقتصادية في جامعة هارفرد ويعمل كمستشار اقتصادي للبنك الدولي.

وقد أدلى سمر بتصريح إلى مجلة فورتشن قال فيه: تكاد العيشة أن تستحوذ على كنياتي بسبب الإجماع في الرأي بين قادة العديد من الدول النامية والدول الصناعية تجاه الاعتقاد بأن الفشل في تطوير الإنتاج القومي ما هو إلا نتيجة طبيعية لانكسار في السياسة القومية وليس له دخل في بيئة عدائية غير صالحة أو رقعة جغرافية مهددة غير قابلة للنمو والإنعاش.

نحن نعلم بأن هناك العديد من المشاريع التي تعجز الحكومات عن القيام بها وإذا ما تمهنتها فإنها تكون سبباً على وجه الإجمال كالإشراف على مصانع الفولاذ، ومن ناحية أخرى فوجود هناك برهة من التقاهم إلا أن الحكومات تكون بحاجة ماسة إلى تنفيذ بعض المشاريع الخاصة كتلك المتعلقة بتعليم الأقباط وتوفير أمداد الرقعة الزراعية وتجهيزات خاصة بإيجاد أنظمة دقيقة لضبط النظام المالي.

مجلس أعلى للتخطيط في الأردن



ضرورة وطنية

في ثلاث شوات متتالية التقينا فيها السادة الوزراء في الحكومة الحالية حضرتها مع جمعية رجال الأعمال، كنت دائماً أستمع مع زملائي إلى سياسة Policy هذه الوزارة وذلك الوزير حول هذه القضية وذلك المسألة، لكننا لم نستمع في أي مرة إلى إستراتيجية الأردن Strategy حول تلك القضايا.

وكان يبدو مع كل إصابة أن هناك إقطاعاً في التواصل التخطيطي والتنفيذي بين كل مرحلة وزارية وأخرى وأحياناً كان هذا الإقطاع موجوداً بين وزير وآخر في نفس العهد الوزاري.

ومعنى كل تلك الإصابات التي تطرح أحياناً على إستهياء وبصوت خافت أحياناً غياب الإستراتيجية العامة أو الطويلة الأمد في بلادنا.

في كل بلاد العالم المتقدمة هناك تصور واضح لبلادهم للعام ٢٠٠٠ وما وراءه العام ٢٠٠٠، فلماذا نكون الإستثناء في عالم يخطط لكل عقد أو أقل سبع سنوات من حلوله فعلاً، ولدينا الرجال والعقول.

ولماذا لا يكون في الأردن مجلس أعلى للتخطيط تكون مهمته رسم الإستراتيجية البلاد المستقبلية: سكانياً وإقتصادياً (زراعة - صناعة - تجارة - استثمار) وخدماتياً. وبحيث يتولى التنسيق بين الوزارات المختلفة في العهد الوزاري الواحد، كما يتولى الانتقال بين اللترات التخطيطية من عهد وزاري لآخر. ضمن نظام تخطيطي موحّد يضمن إستراتيجية تنفيذ هذه الخطط في حدود الإستراتيجيات العامة، وضمن الموارد المتاحة والمتوقعة، في إطار زمني محدد، ترسم لبلوغه الأهداف ويقاس عند انتهائه الأداء العام للبلد، وتعرف منه جوانب النجاح والتقصير في الخطة.

ويكون هذا المجلس هيئة دائمة، ذات ميزانية مستقلة، ويكون منفصلاً بصلة العضوية عن الجسم الوزاري، ويلحق به قسم للدراسات والأبحاث الوطنية فيما يتعلق بالتفكير والتخطيط الإستراتيجي للأردن، ويكون من سلطاتها ومسؤولياتها التنسيق بين الوزارات والفصل في اختصاصاتها ومسؤولياتها التنفيذية، بحيث تصبح مهمة التخطيط من مهمات المجلس الأعلى بالتعاون مع وزارة التخطيط، التي تصبح مسؤولة عن تحويل الإستراتيجيات إلى خطط عمل وضمان تنفيذها مع باقي الوزارات المعنية بهذه الخطط، وتكون وزارة التخطيط عضواً في هذا المجلس الذي تشمل عضويته أيضاً، كل من: معالي رئيس الوزراء - معالي محافظ البنك المركزي - معالي السادة الوزراء - رئيس المجلس الأعلى للعلوم والتكنولوجيا - رئيس الجمعية العلمية للملكة.

اعتقد أن هذا المجلس ضروري حيوية للبلاد، لا غنى عنها في عالم يسبق الحدث ويضع الإستراتيجيات موضع الدراسة حتى لا يفاجأ بتصاريف القدر. وحتى يشعر رجال الأعمال كمواطنين بالترجة الأولى والمستثمرين في الدرجة الثانية، أن هناك رؤية مستقبلية واضحة وخطة عامة وأكيدة يمكن معها الإطمئنان أننا نضع ما نريد، ونسعى إليه بخطى ثابتة لا نترقبها للتغييرات الوزارية ولا قلة التنسيق بين الجهات الحكومية المختصة.

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

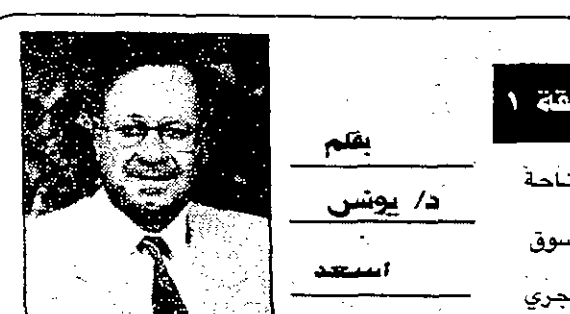
موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي



د/ يوشع

د/ يوشع

د/ يوشع

د/ يوشع

د/ يوشع

د/ يوشع

د/ يوشع

د/ يوشع

د/ يوشع

استراتيجية المؤسسات المصرفية العربية على عتبة القرن الواحد والعشرين

التنمية في الوطن العربي ضمن الظروف المتاحة رغم الصعوبات الجسام.

محاذير استمرار تدفق الأموال العربية إلى السوق العالمي.

لا شك أن الأموال المهاجرة بالشكل الذي تجري وبالكيفية التي يتم تحويلها من مختلف البلدان العربية إلى السوق العالمية، ليست في منأى عن المخاطر لتسبب متعددة نذكر منها:

١- أن هذه الرساميل تصبح خاضعة للقوانين الأجنبية والتشريعات المتغيرة وأنظمة الضريبة المعقدة والحازمة في الخارج التي يستعصي على رجل الأعمال العادي الإحاطة بها أو متابعتها واتخاذ إجراءات الوقاية اللازمة في الوقت المناسب لحمايتها من المخاطر.

٢- أن الاضطرابات الاقتصادية وعدم الاستقرار حالة عامة تجتاح العالم، وفي بعض الدول الأجنبية أكثر اضطراباً منها في بعض الدول العربية.

٣- أن هذه الأموال والودائع تخضع في كل الأحوال لتسياسات والمصالح الاقتصادية للبلدان المتواجدة فيها وتستعمل في دعم اقتصاد هذه الدول وتتنوع أساليب غاية في الذكاء والتنظيم لمخاطبة حركة هذه الأموال يومياً بحيث تتحكم الإدارة السياسية بهذه الحركة تحكماً غير بعيد عن سياساتها الاقتصادية المرتبطة بمجتمعها ومصالحها، مما جعل هذه الأموال بصورة أو بآخرى مرفوعة لأصحاب القرار في البلد الموجهة فيه.

٤- لقد تلت التجارب على مدى سنين، أنه عندما تصل النزاعات المتعلقة بالاستثمارات والودائع العربية في الخارج إلى المحاكم الأجنبية فإن القضاء الأجنبي، والقانون الأجنبي، يتحكم في مصير هذه النزاعات على أسس ومعايير مختلفة عما يكون استقر في ذهن صاحب رأس المال.

فما يتجلى في واقع الأمر أن القطاع المصرفي يفت عاجزاً عن القيام بدور فاعل في استقطاب هذه الأموال والحد من هجرتها إلى الخارج وإعادة توطينها واستثمارها في برامج

الاستعانة. في معظم الأحوال - بالدراسات الاقتصادية الضرورية والآراء القانونية اللازمة - ونقطة ما وقعوا ضحية الاحتيال وضباب المال، وتشير الإحصاءات المنشورة في الصحف والمجلات الاقتصادية العالمية إلى أن تدفقات الودائع والاستثمارات العربية معاً في الأسواق الدولية تتجاوز ٦٠٠ مليار دولار. منها ١٢٥ مليار دولار في البنوك السويسرية وحدها (من أصل ٥٠٠ مليار دولار في البنوك الأجنبية في سويسرا) وحسب أن هذه التدفقات متواضعة، فهي تعتمد على البيانات والأرقام التي توفرها البنوك الأجنبية والمؤسسات المصرفية في الخارج وصندوق النقد الدولي، كما أن جزءاً كبيراً من هذه الإيرادات والاستثمارات تتم باسماء شركات أجنبية.

مؤسسة في الخارج وتمتلكها رجال أعمال عرب. وبذلك تخرج من الإحصاءات أموال ضخمة كما أن هناك رجال أعمال ورؤساء ماليين يحرصون أن تظل أعمالهم على التكتل متمسكين بمبدأ سرية المصارف التي لا تسمح بالكشف عن أسماء المودعين، قاصدين البعد عن الأضواء والمشكلات الأخرى.

وعلى كل الأحوال، فإن تدفق هذه الأموال إلى الخارج قد ازداد بشكل هائل بعد حرب الخليج إلى الصبح الذي أصبح فيه من الصعبية مكان الحصول على أعضاء جديدة بالحويلات المتدفقة إلى الخارج.

وأبرز الظواهر لحركة التحويلات إلى السوق المالية أن القطاع الخاص أصبح يتمتع بإمكانات مالية ضخمة، متزايدة، محلياً وإقليمياً ودولياً، وفي الوقت ذاته فقد أصبح القطاع العام يعاني من العجز المالي الداخلي والخارجي.

وتشير الدلائل إلى أن هجرة الأموال العربية إلى الخارج لن تتوقف في المنظور القريب طالما أن عدم الاستقرار قائم في المنطقة بأكملها، وطالما أن القطاع المصرفي يفت عاجزاً عن القيام بدور فاعل في استقطاب هذه الأموال والحد من هجرتها إلى الخارج وإعادة توطينها واستثمارها في برامج

نوفوي فريميا الروسية

الكارثة

لا يمكن وصف التقلص الحاد في حجم تجارة روسيا الخارجية في السنوات الأخيرة بكلمة أقل من انهيار... أو كارثة. فإحصاءات التي كانت قيمتها تزيد على ٧٠ مليار دولار عام ١٩٨٨، ونحو ذلك عام ١٩٨٩، قد انخفضت هذا العام ١٩٩٢ لتصل إلى ٣٦ و ٣٧ ملياراً كما يتوقع الخبراء. وتبعاً لذلك كان منطوقاً أن تنخفض الواردات من رقم أقل يقلل من الصادرات عام ١٩٨٨ - أي نحو ٧٠ ملياراً - لتصل حوالي ٣٥ مليار دولار فقط هذا العام وبانخفاض نسبته تقارب ما بين ٧٥٪ و ٣٠٪ لكل من الصادرات والواردات مقارنة بالعام الماضي.

وإذا كان هذا الوضع بالغ الخطورة، ويحد من قدرة البلاد على تلبية كثير من احتياجاتها الحيوية من الواردات، فإن الأمر الذي لا يقل خطورة هو دالة البنية السلبية للصادرات الروسية، فهي أشبه ببذرة صارت دولة نامية غير كبيرة في آسيا أو أمريكا اللاتينية، منها بنية صارت دولة صناعية متقدمة.

فالنقط والغاز وحدهما يمثلان نصف صادرات روسيا، وتمثل الخامات المعدنية الأخرى والأخشاب نسبة مهمة من الخلف المتلقي.

أما الواردات فتتبعها تقريبا من الآلات والمعدات والحبوب، كما تحتل السلع الوسيطة مكاناً مهماً بين الواردات.

وإذا غطينا النظر عن أسعار كل من الواردات والصادرات، ومدى عدالتها، فسوف نجد أن روسيا تبذل خايتها الأولية الثمينة التي لا يمكن تعويضها بسلع لا شك في أهميتها الحيوية للاقتصاد، لكنها تقادم أو يتم استهلاكها، فيصبح من الضروري تصدير المزيد والمزيد من الخامات الأولية، واللازمة للصناعة لخلق فادح، وواجه الشعب خطر الجوع.

وما ذكرناه يخص قطاع الدولة، إلا أن الأمر أسوأ بكثير فيما يخص نشاطات مؤسسات القطاع الخاص التجارية، في مجال التصدير والاستيراد.

وبنية صارت هذه المؤسسات شبيهة بنظيراتها في قطاع الدولة، إلا أنها كثيراً ما تلجأ إلى التحايل على القانون لإبرام صفقاتها، بل وتلجأ في بعض الأحيان لانتهاك القانون وارتكاب جرائم اقتصادية.

أما واردات هذه المؤسسات فهي تختلف بصورة كبيرة عن واردات قطاع الدولة. فالقطاع الخاص الوليد لا يهتم بالاستيراد السلع التي يمكن أن تدر عليه أرباحاً كبيرة ممكنة من الدولارات، وتعود عليه بأرباح ضخمة وتأتي على رأس قائمة وارداته السيارات الفاخرة، وتبني الملابس، ثم السجائر والمشروبات الكحولية واللبان العطلة.

وهكذا تصدّر روسيا المواد الخام الثمينة التي لا يمكن تعويضها، ولا تتجدد في الطبيعة لتستورد في مقابلها سبائر وخموراً... وعلة.

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

موسى شريف الزعبي

في رده على ما جاء في ورقة العمل المقدمة لندوة السياسات التموينية حول قطاع غيار السيارات في الأردن سلامة الجني : تفاوت الاسعار من مصلحة المستهلك ودليل على التزام تجار القطع بالتسعيرة



محض افتراءات وتجن على هذا القطاع لم يركز على أدلة او براهين ، كما ان ما ورد من ارقام تم استخلاصها في تلك الدراسة لم تكن دقيقة بالصورة التي يمكن اعتمادها او تعميمها على هذا القطاع الذي يصل عدد المتسجلين اليه حاليا ما يزيد عن ١٢٠٠ شركة ومؤسسة ومحل تجاريا .

الجمعية الوطنية لحماية المستهلك خلال ندوة السياسات التموينية والتي عرضتها "الأسواق" في عيدها السابق . ووصف السيد الجندي ما ورد من اتهامات طالت قطاع تجار قطع غيار السيارات ولوازمها من احتكار واستغلال بانها

كتب غوثي الداود
فقد امين سر نقابة وكلاء السيارات وتجار قطع السيارات ولوازمها السيد سلامة الجندي ما جاء في الدراسة التي قدمها السيد محمود محمد جبور - مقرر لجنة التوعية والإعلام في

القطعة ومن نفس بلد المنشأ ولا يجوز المقارنة (مثلا) بين اطار باباني وآخر تركي .. وهكذا ، وذلك للاستطلاع الميداني لم يتم على اسس علمية ولندني وثائق تؤكد بان الفرق التي طرأت على اسعار قطع

السيارات هي نتيجة الفرق التي زادت من بلد المنشأ (من ٥ إلى ١٥٪) وليس هناك أية زيادة من قبلنا كتجار قطع قطعون بتسعيرة وضعتها

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

ب - ارتفاع الرسوم الجمركية على قطع الغيار من بلد المنشأ (من ٥ إلى ١٥٪) وليس هناك أية زيادة من قبلنا كتجار قطع قطعون بتسعيرة وضعتها

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

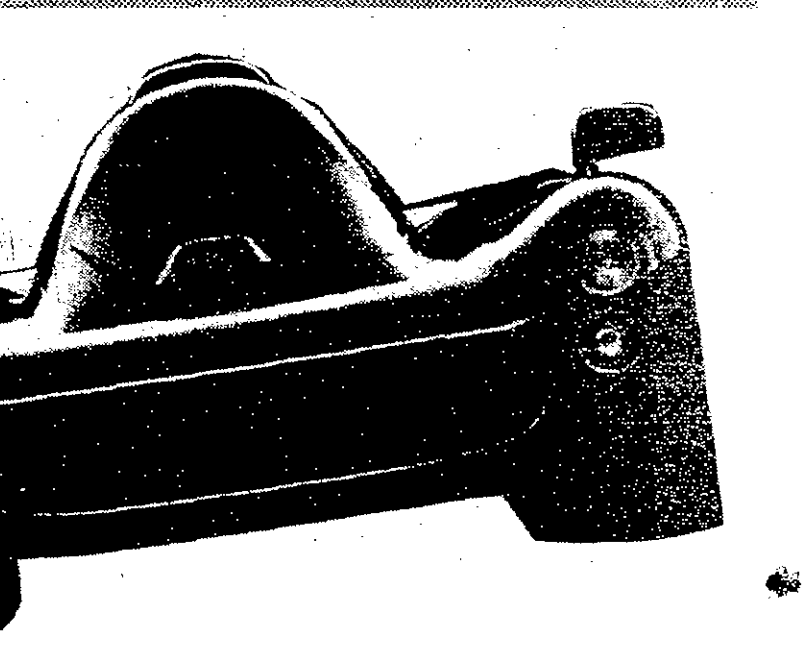
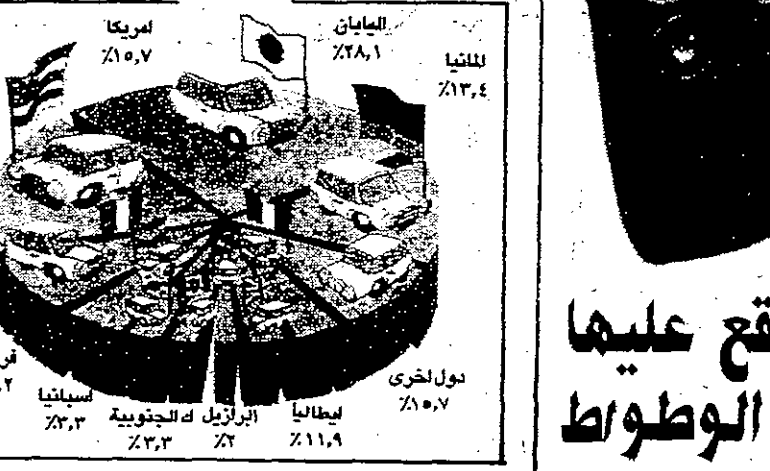
١١ - ما ورد في توصيات الدراسة للسيد الجبور تؤيد ما جاء فيها من دعوة لتخفيض الرسوم الجمركية ، كما تؤيد الدعوة بدراسة إمكانية التوسع في صناعة بعض قطع الغيار الأساسية داخل الأردن وتدعو اصحاب رؤوس الأموال للتصديق للسوق الخارجية ولا فاقصص السوق المحلية ليس ذا جدوى اقتصادية نظرا لاصغر حجم السوق ، ونحثي على دعوتهم لتنظيم ومراقبة مشاغل اصحاب السيارات وتزج بمكة العمل على تنظيم قطاع النقل العام وزيادة حجمه وقدراته

مقترحات لتنظيم البيع بالتقسيط

دخل المشتري بالتقسيط ليجوز ان يزيد مجموع الاقساط المستحق عليها عنها .
تسبب اجراءات الفصل في المناقصات الناشئة عن الشراء بالتقسيط وتشكيل لجنة لفصل في هذه المناقصات بالسرعة اللازمة لحسمها .
تقديم الاعلان عن اسعار السلع التي تباع بالتقسيط

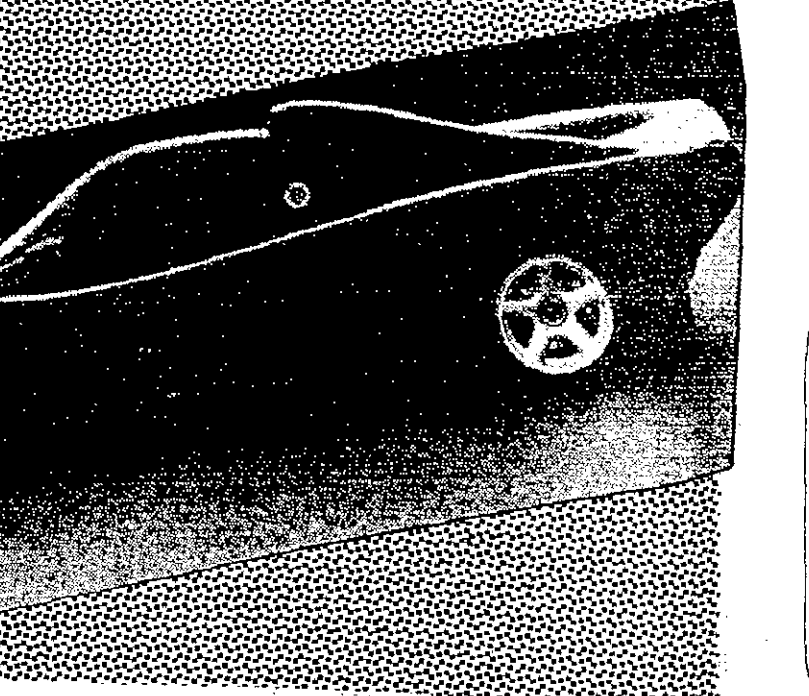
نصيب كل دولة من "هككة" إنتاج السيارات في العام

من ٣٥ مليون سيارة تم انتاجها عام ١٩٩١ ، اخذ اليابانيون نصيب الأسد ، حيث وصل انتاجهم للسيارات ٢٨٪ من الانتاج العالمي ، اي ما يبلغ ٩٨١٧٠٠٠ سيارة ولم يستطع سوقيهم الداخلي سوى ٤٠ مليون سيارة من هذا الانتاج ، والامريكيون انفسهم استهلكوا اكثر مما ينتجون ، حيث بيع في السوق الامريكية اكثر من ٧ ملايين سيارة بينما وصل انتاجهم الى ٥ مليون .
وبالنسبة لاوربا الغربية فتتبعها لارقام جمعية دراسات السوق DRI تقدر ارقام الانتاج من ١٣.٥ مليون سيارة والاستهلاك ١٣.٣٩ مليون ولكن هل تغيرت الصورة عام ١٩٩٢ ؟ هذا ما سوف نخبرنا به دراسات السوق قريبا .



سيارة ياماها اليابانية الجميلة وقع عليها الاختيار .. لتكون سيارة الرجل الوطواط

سيارة ياماها تجد احلام المستقل حول ما يمكن ان تكون عليه شكل السيارة ، فهي تشبه إلى حد صور الطائر الطائرة وفي الوقت نفسه مصممة بالداخل على درجة عالية من التكنولوجيا ، فجميع اجهزتها تدار بالحواسيب .
هذه السيارة التي تمثل حلم الكثرين ، وقع الاختيار عليها لتكون سيارة الرجل الوطواط في سلسلة افلامه المثيرة



المعهد الوطني للموسيقى / مؤسسة نور الحسن
الغناء والدرجات خلال الشهر الأول من السنة ١٩٩٢

١٩٩٢/١/٢٧ - ١٩٩٢/١/٣٠
٥:٣٠ - ٧:٠٠ مساء

موجز في تاريخ الموسيقى الغربية
دورة من خمس عارضات مدعمة بتأجيل سمعي
يقدمها روبرت كاري استاذ الموسيقى في أكاديمية
غرب استراليا للفنون التطبيقية .

المكان : للمعهد الوطني للموسيقى
رسوم الدورة : ١٥ دينار

السبت الموافق ١٩٩٢/١/٢٣ - ٨:٠٠ مساء

عمار علي حشيشي على البيانو
حفلة موسيقية برعاية جلالة الملكة نور الحسن
للمظفة بجمعية هذا العازف المرمي الشاب القيم
متقلا بين بون وموسكو . يتضمن البرنامج مزروعات
لكل من باغ ويتهوفن . ومارتريك وشنايكوفسكي
وليبست .

المكان : المركز الثقافي الملكي - القاعة الرئيسية
رسوم البطاقة : ٧٠٠ دينار

بال تعاون مع لوفتهازا وشركة جريس ربحاني
والأولاد .

بالإمكان حضور جميع النشاطات المذكورة اعلاه بسعر خاص وقدره ٢٧ دينارا فقط
المعهد الوطني للموسيقى ، هاتف ٩٨٧٦٢٠

٩٦ "هونداي" في العام الجديد

تسعى هونداي اكبر شركات السيارات في كوريا الجنوبية ، لبيع ٩٦ ألف شاحنة تبلغ قيمتها ٧ تريليونات ووان في عام ١٩٩٢ في حين تقدر مبيعاتها في العام الحالي ٤٨ ألف شاحنة بلغت قيمتها ٦.٣ تريليون ووان .
وكانت هونداي قد توقعات ان يبلغ حجم مبيعاتها ٩٥ ألف شاحنة تبلغ قيمتها ٧ تريليونات ووان . ولكن اضرب العمال في يناير الماضي للمطالبة بتحسين ظروف العمل قد ادى إلى انخفاض مبيعاتها للعام الحالي .

زيادة طلب الأمريكيين على سيارات BMW

ذكرت شركة BMW ان زيادة الطلب على سياراتها في الولايات المتحدة سيغوض انخفاض الطلب المحلي في عام ١٩٩٢ .
ونكر متحدث باسم BMW ان الشركة ستبيع ٦٥ ألف سيارة في الولايات المتحدة هذا العام في مقابل ٣٥ ألف في ١٩٩١ .
واضاف ان المستهلكين الأمريكيين قد ابدوا اهتماما قويا بسيارات BMW وارجح ذلك إلى اسعار السيارات اليابانية التي انخفضت بأكبر هذا العام وكذلك إلى المبيعات المتزايدة من BMW .

